

# Evaluación Específica de Desempeño

**FORTALECE**

**Fondo para el Fortalecimiento  
de la Infraestructura Estatal y  
Municipal del Estado de  
Tlaxcala 2016**

**Ramo General 23 Previsiones  
Salariales y Económicas**

**2016**

**Evaluación Específica de Desempeño**  
**Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal del**  
**Estado de Tlaxcala**  
**Ramo 23 Previsiones Salariales y Económicas**  
**Ejercicio fiscal 2016**

**Programa Anual de Evaluación 2017**

El Colegio de Tlaxcala, A.C.  
Gobierno del Estado de Tlaxcala

Coordinación General:  
Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño  
Secretaría de Planeación y Finanzas

Consulte el catálogo de publicaciones en:  
<http://www.finanzastlax.gob.mx/spf/>

La elaboración de esta publicación estuvo a cargo de El Colegio de Tlaxcala, y la Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Planeación y Finanzas del Gobierno del Estado de Tlaxcala.

**Evaluación Específica de Desempeño para el**  
**Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y**  
**Municipal del Estado de Tlaxcala 2016**  
**Ramo General 23 Previsiones Salariales y**  
**Económicas**

## ÍNDICE

PRESENTACIÓN .....	3
I. OBJETIVO DE LA EVALUACIÓN .....	6
1. OBJETIVO GENERAL .....	6
2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	6
II. METODOLOGÍA .....	7
III. ANTECEDENTES .....	11
IV. DATOS GENERALES DEL PROGRAMA .....	13
V. RESULTADOS/PRODUCTOS .....	15
1. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA .....	15
2. ALINEACIÓN CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2013-2018 ...	19
3. INDICADORES DE RESULTADOS Y GESTIÓN .....	21
4. AVANCE DE INDICADORES Y ANÁLISIS DE METAS (ANÁLISIS DE LOS PROYECTOS) .....	22
5. RESULTADOS .....	85
6. VALORACIÓN .....	85
7. COBERTURA .....	86
VI. SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA .....	87
VII. CONCLUSIONES .....	89
1. FORTALEZAS .....	89
2. RETOS .....	90
3. RECOMENDACIONES .....	91
4. CONSIDERACIONES SOBRE LA EVOLUCIÓN DEL PRESUPUESTO .....	92
I. VALORACIÓN FINAL DEL DESEMPEÑO DEL FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA ESTATAL Y MUNICIPAL .....	94
II. FUENTES DE INFORMACIÓN .....	98
III. DATOS DEL PROVEEDOR ADJUDICADO .....	100

## PRESENTACIÓN

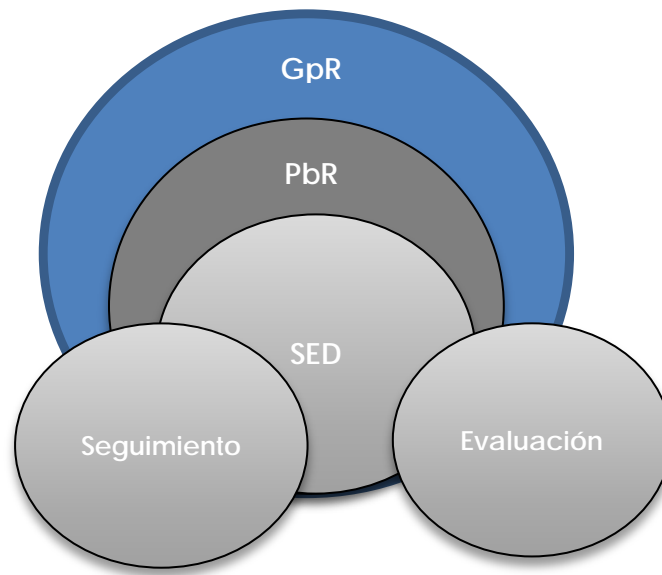
Durante las últimas décadas, el gobierno federal ha impulsado la implementación de un modelo de cultura organizacional denominada Gestión para Resultados (GpR), que consiste en dar atención prioritaria a los resultados más que centrarse en el proceso de ejecución del gasto.

Este enfoque en la administración de recursos públicos, busca eficientar la asignación del gasto, por ello un componente fundamental de este modelo es el Presupuesto basado en Resultados (PbR), que consiste en la asignación objetiva de recursos en base a información sobre los resultados obtenidos por los programas y acciones de gobierno.

El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) es una herramienta de la Gestión para Resultados (GpR), mediante el cual se realiza una valoración objetiva del desempeño de los programas y acciones gubernamentales.

El SED está basado en dos grandes pilares: el seguimiento y la evaluación. El primero consiste en la verificación del desempeño de los programas a través de la medición del cumplimiento de sus objetivos respecto a las metas planteadas.

Por su parte, la evaluación consiste en el análisis sistemático y objetivo de los programas para determinar su eficacia y eficiencia, así como su congruencia respecto de la planeación nacional, el impacto generado en la población y el análisis de su sostenibilidad.



Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público

En el ámbito del SED, y con la finalidad de evaluar los programas y acciones gubernamentales de manera objetiva, se realizan evaluaciones externas llevadas a cabo por expertos en la materia.

La evaluación permite la identificación de fortalezas y buenas prácticas, así como de aspectos susceptibles de mejora en la acción gubernamental y, por lo tanto, eleva la calidad de programas y mejora la toma de decisiones para la asignación del gasto público.

El artículo 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH), establece que, la evaluación del desempeño, se realizará a través de la verificación del grado de cumplimiento de objetivos y metas con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales.

Para ello, cada año se emite el Programa Anual de Evaluación (PAE), el cual cuenta con los siguientes objetivos<sup>1</sup>:

- Determinar los tipos de evaluación que se aplicarán a los programas presupuestarios durante el ejercicio fiscal.
- Establecer el cronograma de ejecución de las evaluaciones de los programas presupuestarios en operación.
- Vincular el cronograma de ejecución de las evaluaciones con el calendario de las actividades de programación y presupuestación.
- Articular los resultados de las evaluaciones de los programas presupuestarios como elemento relevante del Presupuesto basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño.

Las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal con base en el marco de las políticas y de la planeación nacional, deben orientar sus programas y el gasto público al logro de objetivos y metas; mismos que se verán reflejados en resultados que deberán ser medibles a través de indicadores.

Con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en la normatividad en temas de evaluación y monitoreo de los Programas presupuestales que reciben recursos federales, el Gobierno del Estado de Tlaxcala realizó la presente Evaluación Específica del Desempeño al Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016”.

---

<sup>1</sup> Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Tlaxcala, Programa Anual de Evaluación 2017. Revisado en el siguiente sitio web: <http://periodico.tlaxcala.gob.mx/indices/Peri52-2a2016.pdf>

## I. OBJETIVO DE LA EVALUACIÓN

### 1. OBJETIVO GENERAL

Mostrar una valoración concreta del desempeño obtenido por el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal del Estado de Tlaxcala, ejercido en 2016, de acuerdo con la información proporcionada por las Dependencias y Entidades responsables de su ejecución.

### 2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

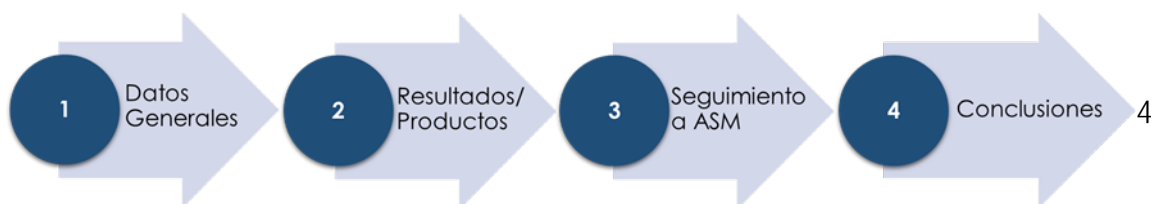
1. Reportar los resultados y productos de los programas evaluados durante el ejercicio fiscal 2016, mediante el análisis de los indicadores de resultados, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del programa.
2. Analizar el avance de las metas de los indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) en 2016, respecto de años anteriores y el avance en relación con las metas establecidas.
3. Identificar y analizar la alineación del programa con la lógica de la planeación sectorial y nacional.
4. Identificar los principales aspectos susceptibles de mejora de los programas derivados de las evaluaciones externas.
5. Analizar la evolución de la cobertura y el presupuesto de los programas.
6. Identificar las fortalezas, los retos y las recomendaciones de los programas.
7. Valorar el desempeño presupuestal en cuanto al uso eficiente de recursos. Identificando para ello el registro de operaciones y los mecanismos de reporte de avance y rendición de cuentas.

## II. METODOLOGÍA

La Evaluación Específica de Desempeño para el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal del Estado de Tlaxcala 2016, se realizó con base al “Modelo de Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño”<sup>2</sup> emitida por la Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Tlaxcala.

La evaluación se realiza mediante un análisis de gabinete de la información proporcionada por las instancias responsables de operar el programa/fondo (subsidio), entendiendo por análisis de gabinete al conjunto de actividades que involucran el acopio, organización y valoración de información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones internas y/o externas, así como documentación pública.

La evaluación se divide en los siguientes apartados:



### 1. Datos Generales

En este apartado, se describen los datos generales del Programa, tales como su nombre, la unidad administrativa responsable de su ejecución, el

---

<sup>2</sup> Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño. Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Tlaxcala. Diciembre, 2016. Modelo de Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño. Recuperado de: [evaluacion.tlaxcala.gob.mx/images/stories/documentos/evalua/mtdr/TdR\\_EED.docx](http://evaluacion.tlaxcala.gob.mx/images/stories/documentos/evalua/mtdr/TdR_EED.docx)



año de inicio, el presupuesto y la alineación del Programa a objetivos superiores.

## **2. Resultados/Productos**

Esta sección está compuesta de los siguientes temas:

### **Descripción del Programa**

Consiste en describir de manera breve al Programa, indicando cuáles son sus objetivos, los antecedentes de su creación, la normatividad que le da sustento, a quién está dirigido, qué hace y cómo lo hace.

### **Alineación a la política de planeación nacional, estatal y sectorial**

Se describe de manera clara el vínculo de los objetivos del programa con los objetivos establecidos en los documentos rectores de planeación estatal y nacional.

### **Indicadores de resultados y gestión.**

En este apartado se seleccionará un máximo de cinco indicadores de resultados y un máximo de cinco indicadores de gestión, privilegiando el análisis de aquellos que cuentan con datos disponibles en el tiempo de manera que sea posible evaluar su evolución.

Cada uno de los indicadores analizados contará con la siguiente información:

- Nombre
- Definición
- Sentido del indicador

- Método de cálculo
- Unidad de medida
- Frecuencia de medición
- Año base del indicador
- Meta del indicador 2016
- Valor del indicador en el ejercicio fiscal 2016
- Valor inmediato anterior
- Avances anteriores (sólo si cuenta con la información)
- Gráfica

### **Avance de indicadores y análisis de metas**

Se realizará un análisis de los indicadores respecto de sus metas para el ejercicio fiscal 2016. El análisis permitirá una valoración del desempeño del programa en el que se relacionen los datos disponibles y se describan los porcentajes de avance respecto a las metas.

### **Resultados (Cumplimiento de sus Objetivos)**

En este apartado se incluye una revisión de los resultados relevantes que provengan de evaluaciones externas que aporten información sobre el desempeño del Programa.

### **Valoración**

Se incluirán las observaciones más destacadas sobre los indicadores seleccionados, así como una valoración de los hallazgos identificados.

### **Cobertura**

Se analizará si el Programa cuenta con una definición de su población

potencial y objetivo. De ser así se incluirá la unidad de medida, su cuantificación y cobertura en el ejercicio fiscal evaluado.

### **3. Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora**

Se llevará a cabo un análisis de los aspectos susceptibles de mejora derivados de evaluaciones externas anteriores, describiendo el porcentaje de avance de los mismos.

### **4. Conclusiones**

Derivado del análisis realizado se dará un juicio sobre el desempeño del Programa a fin de ofrecer, a la unidad responsable, elementos para la toma de decisiones.

Las conclusiones constarán de los siguientes elementos:

- Fortalezas
- Retos y Recomendaciones
- Consideraciones sobre la evolución del presupuesto

En caso de no existir información o soporte documental para realizar el análisis de acuerdo con la metodología descrita, se realizará una valoración del desempeño en el uso y ejecución de los recursos del Fondo con base en la información disponible y los elementos existentes.

### III. ANTECEDENTES

La presente Evaluación tiene como objetivo general contar con una valoración del desempeño de los proyectos realizados en el Estado de Tlaxcala con los recursos otorgados al Estado a través del Ramo 23 en el ejercicio fiscal 2016.

El Ramo 23 Provisiones Salariales y Económicas, es un instrumento de política presupuestaria que permite atender las obligaciones del Gobierno Federal cuyas asignaciones de recursos no corresponden al gasto directo de las dependencias ni de las entidades<sup>3</sup>.

Las acciones más relevantes que comprende el esquema programático presupuestario del Ramo General 23 son las siguientes:

- a) Provisiones Salariales/Previsión de plazas
- b) Provisiones económicas
- c) Provisiones Salariales y Económicas
- d) Desarrollo Regional
- e) Otras Provisiones Económicas
- f) Gastos asociados a Ingresos Petroleros

Las provisiones de Desarrollo Regional tienen como objetivo impulsar el desarrollo regional, mediante el otorgamiento de recursos a las entidades federativas y los municipios a través de fondos específicos, entre los cuales se encuentra el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal (FORTALECE).

---

<sup>3</sup> Presupuesto de Egresos de la Federación 2016 Estrategia Programática.

## **Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal**

En 2016, la Cámara de Diputados aprobó \$141, 663, 256,143.00 pesos para las provisiones salariales y económicas del Ramo 23, de los cuales \$9, 948,655,991 pesos fueron destinados al Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

El objeto de esta evaluación consiste generar un análisis de los proyectos realizados por el Estado de Tlaxcala, con los recursos del PEF derivados del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016 a fin de realizar una valoración de su desempeño y la aplicación eficiente de los recursos.

#### IV. DATOS GENERALES DEL PROGRAMA

**Nombre del Proyecto:** Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

**Ramo:** Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas

**Entidad responsable de su ejecución:** Diversos Municipios ejecutores del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

**Año de ejecución:** 2016

#### Presupuesto Autorizado y Ejercido 2016:

RECURSOS PROGRAMADOS	RETENCIÓN ASF*	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**	RECURSOS TRANSFERIDOS	RECURSOS EJERCIDOS
\$135,304,260.00	\$135,304.26	\$1,353,042.60	\$133,815,913.14	\$133,815,913.14

\*Auditoría Superior de la Federación.

\*\*Retención del 1% del monto total asignado al Fondo para su administración. De acuerdo con el artículo 11, Fracción VI, del PEF 2016.

**Alineación Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018:** Objetivo 4.1. Mantener la estabilidad macroeconómica del país.

**Alineación al Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo 2013-2018:** Objetivo 1 Ejercer una política fiscal responsable que fomente el desarrollo económico.

#### Alineación al Plan Estatal de Desarrollo 2011-2016:

Eje II Desarrollo y crecimiento sustentable

3. Infraestructura para impulsar el crecimiento

3.2. Infraestructura para el desarrollo urbano y rural

3.2.2. Regionalización e Infraestructura de Redes Municipales

## **Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal**

Objetivo. Fomentar la Infraestructura de Redes Municipales para impulsar la regionalización y el fortalecimiento de la gestión económica de los gobiernos locales.

**Resumen Narrativo de la MIR.** El FORTALECE no cuenta con una matriz de indicadores para resultados.

## V. RESULTADOS/PRODUCTOS

### 1. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

El Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2016, en el Ramo General 23 Provisiones Salariales y Económicas, prevé la operación del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal. Los recursos de este fondo tienen el carácter de subsidios federales y fueron asignados en el PEF 2016 en los Anexos 20 y 20.2.

De acuerdo con el artículo 11 del PEF 2016, los recursos del Fondo se destinan a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal con la finalidad de apoyar la generación de infraestructura; principalmente, pavimentaciones de calles y avenidas, alumbrado público, drenaje y alcantarillado, mantenimiento de vías; construcción, rehabilitación y remodelación de espacios educativos, artísticos y culturales; construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios para la práctica del deporte, entre otras acciones de infraestructura urbana y social<sup>4</sup>.

Este mismo artículo establece que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) debe emitir, el último día hábil del mes de enero los "Lineamientos de Operación del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal".

De manera general, los Lineamientos publicados el 29 de enero de 2016 para la operación del Fondo, establecen lo siguiente:

---

<sup>4</sup> Artículo 11 del Presupuesto de Egresos de la Federación 2016.



- Los proyectos susceptibles de ser apoyados deben estar destinados a la generación de infraestructura (pavimentaciones de calles y avenidas, alumbrado público, drenaje y alcantarillado, mantenimiento de vías; construcción, rehabilitación y remodelación de espacios educativos, artísticos y culturales; construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios para la práctica del deporte, entre otras acciones de infraestructura urbana y social).
- Las entidades federativas deberán solicitar a la Unidad de Política y Control Presupuestario de la SHCP los recursos del Fondo a través de una propuesta de Cartera con la totalidad de los recursos asignados a cada estado y a los municipios.

Para lo anterior se debe presentar el expediente técnico correspondiente de acuerdo con monto solicitado por proyecto, de acuerdo a lo siguiente:

Expediente técnico necesario	Monto del Proyecto Solicitado
<b>Cédula del Proyecto</b>	Menor a \$10,000,000.00
<b>Nota Técnica</b>	Igual o mayor a \$10,000,000.00 y menor a \$30,000,000.00
<b>Nota Técnica con Costo Anual Equivalente</b>	Igual o mayor a \$30,000,000.00 y menor a \$50,000,000.00
<b>Análisis Costo-Beneficio Simplificado o Análisis Costo-Eficiencia Simplificado</b>	Igual o mayor a \$50,000,000.00

Fuente: Lineamientos de Operación del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016.

- La Unidad de Política y Control Presupuestario de la SHCP llevará a cabo la formalización de convenios con las entidades federativas para posteriormente realizar la ministración de los recursos.

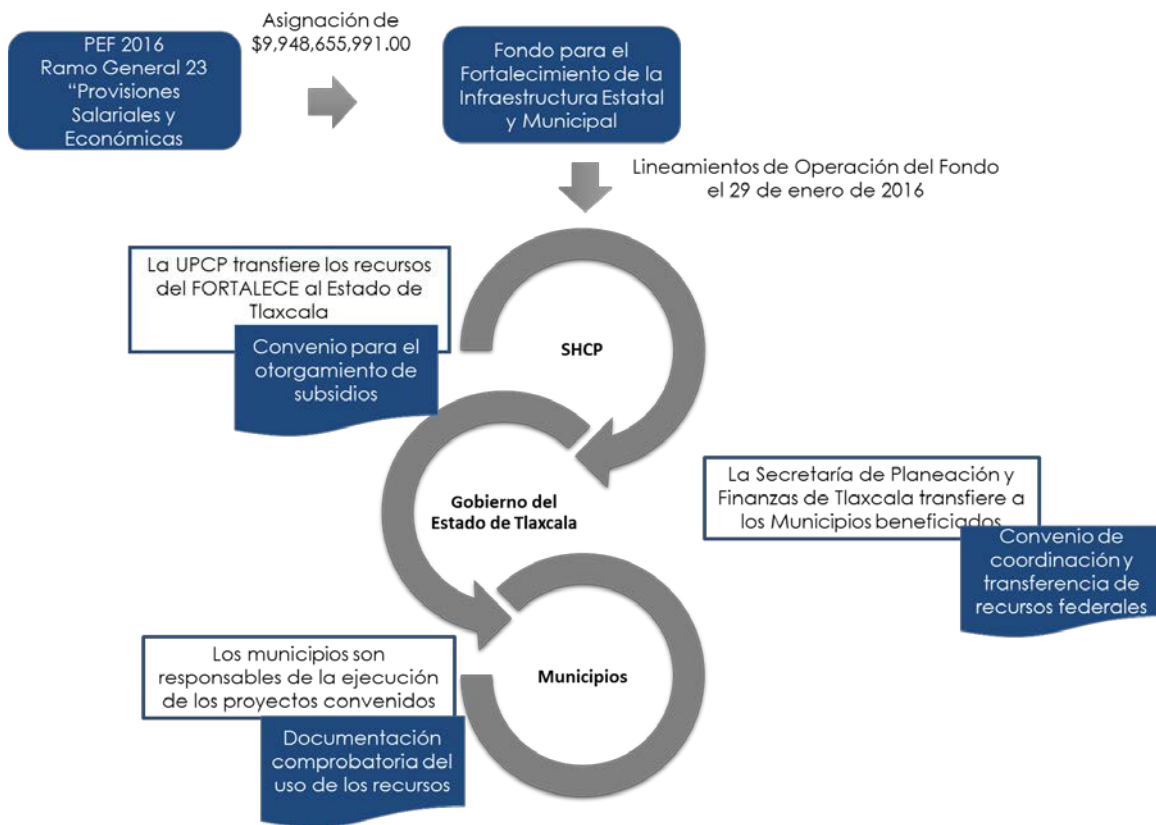
- La entidad federativa deberá entregar a los municipios y demarcaciones territoriales, en la proporción que corresponda, los rendimientos financieros generados por los recursos depositados por la SHCP.
- Las entidades federativas deberán informar trimestralmente a la SHCP sobre el ejercicio, destino, resultados obtenidos y evaluación de los recursos. Lo anterior conforme a los "Lineamientos para informar sobre los recursos federales transferidos a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal, y de operación de los recursos del Ramo General 33".
- Las instancias ejecutoras deberán mantener un registro y control documental que les permita demostrar el origen, destino y aplicación de los recursos otorgados.
- En materia de transparencia y rendición de cuentas, las entidades federativas deberán incluir en su Cuenta Pública la información relativa al uso de los recursos derivados del Fondo. Asimismo, deberán publicar en su página de internet la información relativa a la descripción de obras, montos, metas, proveedores, avances físicos y financieros.

La Cámara de Diputados del Congreso de la Unión aprobó en el PEF 2016, una asignación de \$9,948,655,991.00 pesos para el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

En 2016, los recursos aprobados para el Estado de Tlaxcala derivado de este Fondo fueron de \$135,304,260.00 pesos que se destinaron a proyectos de infraestructura en 46 municipios de esta entidad.

## Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

A nivel federal, la Unidad de Política y Control Presupuestario (UPCP) de la SHCP, opera el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal. Por su parte, a nivel estatal, la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Tlaxcala es la encargada de transferir los recursos derivados de este Fondo a los municipios. Éstos últimos son responsables de la ejecución de los proyectos convenidos.



## 2. ALINEACIÓN CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2013-2018

### Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018

#### Meta Nacional IV: México Próspero

##### Objetivo 4.1

Mantener la estabilidad macroeconómica del país.

##### Estrategias 4.1.3

Promover un ejercicio eficiente de los recursos presupuestarios disponibles, que permita generar ahorros para fortalecer los programas prioritarios de las dependencias y entidades.

Fuente: Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

### Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo (PRONAFIDE) 2013-2018

#### Objetivo 1

Ejercer una política fiscal responsable que fomente el desarrollo económico.

##### Estrategias 1.3

Fortalecer el marco institucional relevante para orientar el gasto, los programas y políticas públicas a elevar y democratizar la productividad.

##### Líneas de Acción

1.3.3 Asistir a los gobiernos locales en la formulación de estrategias para elevar y democratizar la productividad a nivel local.

1.3.4 Promover la coherencia de las políticas de los tres órdenes de gobierno, dirigidas a elevar y democratizar la productividad.

Fuente: Plan Nacional de Financiamiento del Desarrollo 2013-2018.

## Plan Estatal de Desarrollo 2011-2016

### Eje II Desarrollo y crecimiento sustentable

#### 3. Infraestructura para impulsar el crecimiento

##### 3.2. Infraestructura para el desarrollo urbano y rural

##### 3.2.2. Regionalización e Infraestructura de Redes Municipales

###### Objetivo

Fomentar la Infraestructura de Redes Municipales para impulsar la regionalización y el fortalecimiento de la gestión económica de los gobiernos locales.

###### Estrategia

Fomentar el desarrollo de programas de inversión en infraestructura que apoyen la regionalización y construyan redes municipales que impulsen el desarrollo económico de las comunidades y fortalezca la gestión de gobiernos municipales.

###### Líneas de Acción

3.2.2.2. Establecer convenios de coordinación con los gobiernos municipales para realizar obras de infraestructura que permitan crear regiones y redes municipales.

3.2.2.3. Establecer coordinación con los órdenes de gobierno, la priorización sistémica de los proyectos de infraestructura necesarios para la integración de las regiones, partiendo de su impacto social y económico y sus efectos multiplicadores.

Fuente: Plan Estatal de Desarrollo 2011-2016 del Estado de Tlaxcala

Derivado de lo anterior, el Programa se encuentra claramente alineado a los objetivos nacionales, sectoriales y estatales.

### 3. INDICADORES DE RESULTADOS Y GESTIÓN

Como se mencionó anteriormente, a nivel federal, la UPCP de la SHCP opera el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

Sin embargo, a nivel estatal y municipal, no se cuenta con Indicadores de Gestión y de Resultados para dar seguimiento al desempeño de las acciones realizadas con los recursos del Fondo.

Para el control del uso y aplicación de los recursos, los municipios informan trimestralmente a la SHCP la ejecución de los proyectos a través del Sistema de Formato Único, conforme a lo establecido en la cláusula octava del Convenio de coordinación y transferencia de subsidios federales.

Cada municipio cuenta con un calendario de avance físico/financiero de la cartera de proyectos convenidos a ejecutar durante el ejercicio fiscal, en el cual se plasma el porcentaje de avance mensual físico de un proyecto específico, con su correspondiente monto del recurso utilizado.

Sin embargo, se recomienda contar con indicadores de gestión y de resultados que permitan monitorear el desempeño de las acciones que lleva a cabo la Entidad para ejecutar los recursos derivados del Fondo.

El uso de indicadores permite medir los resultados alcanzados respecto a una serie de metas y objetivos planteados. Asimismo, son referente para el seguimiento y la evaluación, elementos fundamentales para mejorar eficacia y eficiencia del quehacer gubernamental.

Por lo anteriormente descrito, se considera conveniente que el Estado, a través de la Secretaría de Planeación y Finanzas, cuente con un tablero de control de indicadores que permitan monitorear la ejecución de los recursos que la Federación entrega a la entidad a través de los diversos Fondos e instrumentos de entrega de recursos.

#### **4. AVANCE DE INDICADORES Y ANÁLISIS DE METAS (ANÁLISIS DE LOS PROYECTOS)**

Con el objetivo de contar con elementos para evaluar el desempeño del uso y ejecución de los recursos otorgados al Estado de Tlaxcala provenientes del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016, se realizó un análisis de la información documental que rige su operación, así como de aquella que comprueba el origen, destino y aplicación de dichos recursos.

Para ello se analizaron los siguientes aspectos:

- **Municipios y Proyectos Apoyados:** se analizó el número de municipios aprobados en el PEF 2016 para ser apoyados con los recursos del Fondo y de los proyectos apoyados.
- **Cumplimiento de Lineamientos:** Se realizó una revisión de los "Lineamientos de Operación del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal emitidos en el diario oficial de la federación el 29 de enero de 2016, a fin de verificar su cumplimiento por parte de la Entidad.
- **Revisión de Convenios:** Se revisó el Convenio para el otorgamiento de subsidios celebrado entre el Gobierno Federal y el Estado. Asimismo, se analizaron los Convenios de coordinación y

transferencia de recursos federales llevados a cabo entre el Estado y los Municipios. Lo anterior, con el objetivo de verificar la coincidencia entre los montos establecidos en dichos documentos con los aprobados en el PEF 2016 y, por otro lado, verificar que las obras programadas correspondieran a las ejecutadas.

- Avance físico y financiero de los proyectos: se revisó que el avance físico y financiero programado en las notas técnicas de cada uno de los proyectos coincidiera con lo reportado a la SHCP.

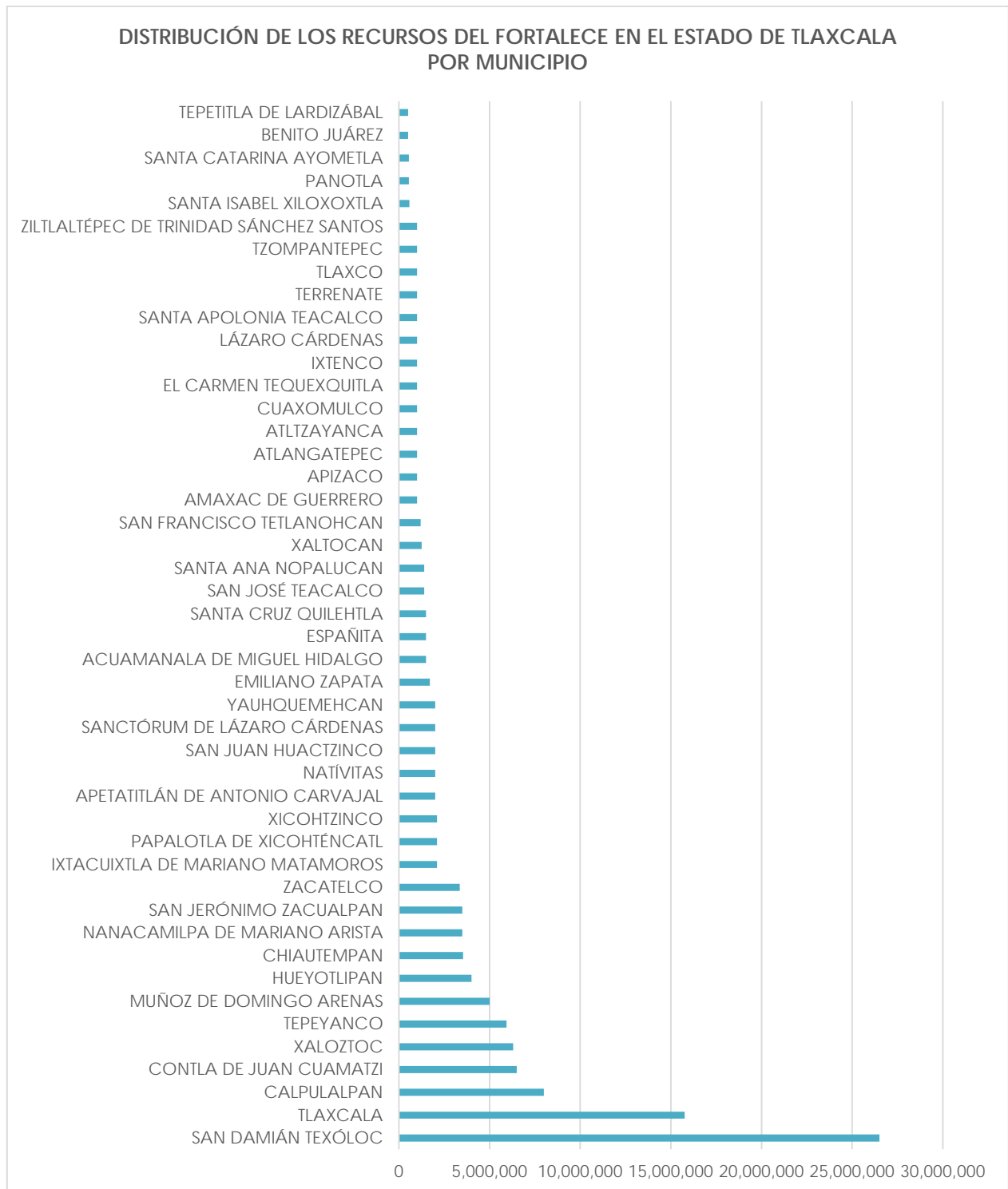
A partir de lo anterior se obtuvieron los siguientes hallazgos:

#### **4.1 MUNICIPIOS Y PROYECTOS APOYADOS**

En el anexo 20.2 del PEF 2016, correspondiente al Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal, se aprobó una asignación para el Estado de Tlaxcala de \$135,304,260.00 pesos a distribuidos en 46 municipios.

La distribución de los recursos otorgados a los municipios del Estado de Tlaxcala a través del FORTALECE se representa en la siguiente gráfica.





Fuente: Elaboración propia con datos de anexo 20.2 Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal del PEF 2016.

## Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

El municipio de San Damián Texóloc recibió la mayor asignación de recursos por un monto de \$26,500,000 de pesos que representan el 19.6% de los recursos del Fondo destinados a ésta Entidad; seguido por el municipio de Tlaxcala cuya asignación fue de \$15,769,047 de pesos y en tercer lugar Calpulalpan con \$8,000,000.00 de pesos.

Por su parte, los Municipios con menor asignación presupuestal fueron Tepetitla de Lardizábal y Benito Juárez, ambos con recursos aprobados por \$500,000.00 pesos y Santa Catarina Ayometla con \$550,000.00 pesos.

Con base en la información presentada por el Estado de Tlaxcala, los recursos del FORTALECE se destinaron a la realización de 126 obras de infraestructura. A continuación, se presenta el listado de proyectos apoyados con los recursos del Fondo en el ejercicio fiscal 2016.

MUNICIPIO	PROYECTO
ACUAMANALA DE MIGUEL HIDALGO	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN LA CALLE MALINTZI ENTRE LA CALLE 16 DE SEPTIEMBRE Y CALLE REFORMA.
	CONSTRUCCION DE TECHUMBRE EN JARDIN DE NIÑOS ANSELMO CERVANTES HERNANDEZ CON CLAVE 29DJN0165U, UBICADO EN LA CALLE EMILIANO ZAPATA ESQ. CON CALLE MORELOS.
AMAXAC DE GUERRERO	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUÍN DE CALLE VENUSTIANO CARRANZA
APETATILÁN DE ANTONIO CARVAJAL	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO ASFÁLTICO EN CALLE OTONGATEPETL
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA MULTIUSOS
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE ALATRISTE

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

MUNICIPIO	PROYECTO
APIZACO	REHABILITACIÓN DE MURO DE CONTENCIÓN EN CALLE CUAXAMALUCAN ESQUINA CON CALLE RANCHO SECO
	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE NIÑOS HEROES ENTRE CALLE CUDBERTO ESCALANTE Y CALLE CONSTITUCION
ATLANGATEPEC	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN LA ESCUELA PRIMARIA MIGUEL HIDALGO CLAVE 29EPR0062N UBICADA EN LA CALLE URBANO MENDEZ ENTRE LA CARRETERA ZUMPANGO A ATLANGATEPEC.
ATLTZAYANCA	CONSTRUCCIÓN DE ADOQUÍN EN CALLE AZUCENA ENTRE CALLES MORELOS NTE Y CALLE 5 DE MAYO SUR
	CONSTRUCCIÓN DE ADOQUÍN EN CALLE JUÁREZ Y ADOLFO LÓPEZ MATEOS, ENTRE SALIDA A MESA REDONDA Y CALLE LINARES
BENITO JUÁREZ	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE XICOHTENCATL, ENTRE CALLE REP. DE GUATEMALA Y UNIDAD DEPORTIVA
CALPULALPAN	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE PROGRESO ENTRE C. FRANCISCO SARABIA Y CARRETERA MÉXICO-VERACRUZ.
	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FÚTBOL 7 EN AV. HIDALGO ENTRE C. GUANAJUATO Y AV. CAMILO GARCIA MARCOS.
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESCUELA PRIMARIA BENITO JUAREZ EN C. 20 DE NOVIEMBRE ENTRE C. CUAHUTEMOC Y C. 5 DE MAYO.
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIM. FRANCISCO SARABIA EN C. CONSTITUCION ENTRE AV. MARIANO MATAMOROS Y AV. MORELOS, COL. FRANCISCO SARABIA.
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIM. MELCHOR OCAMPO EN C. GUILLERMO PRIETO ESQ. XICOTENCATL, COL. CENTRO.
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIM. EDUCACIÓN Y PROGRESO EN C. SAN PEDRO ENTRE AV. LA PAZ Y PROL. IGNACIO TORRES I. ADALID, COL. SAN PEDRO.
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN JARDIN DE NIÑOS IGNACIO MANUEL ALTAMIRANO EN C. SALITRERIA ESQ. AV. UNIÓN, BARRIO XAHUACHOLCO.

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

MUNICIPIO	PROYECTO
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN COBAT 03 EN C. 16 DE OCTUBRE ENTRE BLVD. EMILIO SANCHEZ PIEDRAS Y C. ENRIQUE ESPEJEL, COL. INFONAVIT.
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIMARIA IGNACIO TORRES ADALID EN C. 18 DE OCTUBRE ENTRE AV. UNIVERSIDAD Y C. DEL KINDER.
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CENTRO DE ATENCION MULTIPLE NO. 5. "GABRIELA BRIMMER", CALZADA SAN BARTOLO KM 0.5.
CHIAUTEMPAN	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE FELIPE SANTIAGO XICOHTÉNCATL ENTRE CALLE TLAHUICOLE Y CALLE MANUEL SALDAÑA.
CHIAUTEMPAN	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE JOSÉ AGUSTÍN ARRIETA, ENTRE CALLE EL FERROCARRIL NORTE Y CALLE PRIMERA PICAZO.
CONTLA DE JUAN CUAMATZI	PAVIMENTACIÓN DE LA CALLE JOSE MARÍA MORELOS, ENTRE LAS CALLES PINO SUAREZ Y JUAN CUAMATZI.
CONTLA DE JUAN CUAMATZI	AMPLIACIÓN DE RED PARA DRENAJE SANITARIO, CALLE 23 DE MARZO SANTA MARÍA TLACACTEPA.
CONTLA DE JUAN CUAMATZI	PAVIMENTACIÓN TRAMO IXTLAHUCA-AZTATLA-OCOTLAN, ENTRE LAS CALLES JUAN CUAMATZI DE IXTLAHUACA Y GUADALUPE VICTORIA DE SAN JOSE AZTATLA
CONTLA DE JUAN CUAMATZI	PAVIMENTACIÓN CALLE HÉROES DE NACUZARI, ENTRE CALLES MORELOS Y ADOLFO LOPEZ MATEOS
CUAXOMULCO	AMPLIACIÓN DE RED DE DRENAJE SANITARIO EN CALLE TOTOTLA, ENTRE AV. TECUICUILCO Y BARRANCA
CUAXOMULCO	CONSTRUCCIÓN DE GUARNICIONES Y BANQUETAS EN CALLE 20 DE NOVIEMBRE ENTRE AV. 16 DE SEPTIEMBRE Y CAMINO A COLONIA TORRES
CUAXOMULCO	AMPLIACIÓN DE RED DE AGUA POTABLE EN CALLE BENITO JUÁREZ ENTRE CALLE ISAÍAS MONTIEL Y AV. RUIZ CORTINES
CUAXOMULCO	CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLA BOCA DE TORMENTA EN DIAGONAL GUADALUPE CON AV. REFORMA

MUNICIPIO	PROYECTO
	CONSTRUCCIÓN DE PARADEROS DE TRANSPORTE DE SERVICIO PÚBLICO EN DIFERENTES COMUNIDADES DEL MUNICIPIO, Y SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE SEÑAL INFORMATIVA EN ACCESOS AL MUNICIPIO
EL CARMEN TEQUEXQUITLA	BARDA PERIMETRAL DE LA UNIDAD DEPORTIVA
EMILIANO ZAPATA	PAVIMENTACIÓN DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE MORELOS ENTRE CALLE NIÑOS HEROES Y ANTES DE CAMINO A CRUZ VERDE
	PAVIMENTACIÓN DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE NIÑOS HEROES ENTRE CALLE MORELOS Y MATAMOROS
	PAVIMENTACION DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE EMILIANO ZAPATA ENTRE CALLE NIÑOS HEROES Y ALVARO OBREGON
	PAVIMENTACIÓN DE CONCRETO HIDRAULICO EN LA CALLE PORFIRIO DÍAZ ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y GUSTAVO DÍAZ ORDAZ
ESPAÑITA	CONSTRUCCIÓN DE LOS ESPACIOS PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE EN EL GIMNASIO AL AIRE LIBRE DE VICENTE GUERRERO EN LA AV. 16 DE SEPTIEMBRE ENTRE AV. LAZARO CARDENAS Y AV. HIDALGO
	CONSTRUCCION DE LOS ESPACIOS PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE EN LA UNIDAD DEPORTIVA DE ESPAÑITA EN LA CALLE ZARAGOZA ENTRE CALLE 2 DE ABRIL Y CALLE CUAUHEMOC
HUEYOTLIPAN	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN EL CENTRO DE HUEYOTLIPAN" EN CALLE JUAREZ ENTRE CALLE MINA Y CALLE MORELOS, CALLE REFORMA ENTRE CALLE JUAREZ Y AV. TLAXCALA Y CALLE MORELOS ENTRE CALLE JUAREZ Y AV. TLAXCALA, COL. CENTRO
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN COLONIA "LA CAÑADA" EN CALLE LAS MANZANAS ENTRE CAMINO A LAS CARROZAS Y CALLE LAS PERAS Y CALLE CHAVACANOS ENTRE CALLE MANZANAS Y FINAL DE LA CALLE.

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

MUNICIPIO	PROYECTO
IXTACUIXTLA DE MARIANO MATAMOROS	CONSTRUCCION DE TECHADO EN CANCHA DE BASQUETBOL EN SAN GABRIEL POPOCATLA
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE LA LIBERTAD SUR
IXTENCO	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO HIDRAULICO EN CALLE 8 PONIENTE, ENTRE CALLE 2 NORTE Y 6 NORTE
LÁZARO CÁRDENAS	TECHADO EN CECYTE DE LAZARO CARDENAS
MUÑOZ DE DOMINGO ARENAS	CONSTRUCCIÓN NUEVA DE UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE SAN ISIDRO CHIPILA
	CONSTRUCCIÓN NUEVA DE UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE GUADALUPE CUAUHTÉMOC
	CONSTRUCCIÓN NUEVA DE LA UNIDAD DEPORTIVA INTEGRAL TERCERA ETAPA DE MUÑOZ DE DOMINGO ARENAS
NANACAMILPA DE MARIANO ARISTA	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MULTIPLES EN ESCUELA CBTA. NO. 162, CLAVE: 29DTA0002M, CARRETERA MEXICO-VERACRUZ KM. 95, FRANCISCO I. MADERO.
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE ABASOLO ENTRE CALLE BERRIOZABAL Y CALLE JUAN ESCUTIA
	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL EN CALLE 13 DE SEPTIEMBRE Y CAMINO A COL. ANTORCHISTA
	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON MEZCLA ASFALTICA EN CALLE REFORMA ENTRE AVENIDA JUAREZ Y OCAMPO, AVENIDA REVOLUCIÓN ENTRE REFORMA Y MATAMOROS
	REHABILITACION DE AUDITORIO DE COMUNIDAD DE DOMINGO ARENAS CALLE BENITO JUAREZ, ENTRE CALLE MIRA FLORES Y CALLE EMILIANO ZAPATA
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MULTIPLES EN ESCUELA TECNICA NO.5, CLAVE:29DST0005I, AVENIDA JUAREZ NO.47, LAS BUGAMBILIAS, NANACAMILPA DE MARIANO ARISTA.

MUNICIPIO	PROYECTO
NATIVITAS	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN COBAT 14 DE NATIVITAS CLAVE 29ECB0014Z
	CONSTRUCCIÓN DE TECHADO EN PREESCOLAR NARCISO MENDOZA, NATIVITAS.
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA NO. 3
PANOTLA	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON ADOQUIN HEXAGONAL, COLOR ROSA DE 8 CMS. DE ESPESOR, TENDIDO SOBRE CAMA DE ARENA DE 5 CMS. DE ESPESOR
PAPALOTLA DE XICOHTECATL	PAVIMENTACION CON ADOQUIN DE LA CALLE SAN FERNANDO. UBICADA EN CALLE SAN FERNANDO ENTRE CALLE PANFILO VILLEGAS Y CALLE XICOHTECATL.
	PAVIMENTACION CON ADOQUIN Y BANQUETAS DE LA CALLE INDEPENDENCIA. UBICADA EN LA CALLE INDEPENDENCIA ENTRE XICOHTECATL Y CALLE TECHACHALCO.
SAN DAMIÁN TEXÓLOC	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUÍN (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) EN CALLE MATAMOROS ENTRE CALLE CHAPULTEPEC Y CALLE LOS TECPAS
	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO ESTAMPADO (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) CALLE CONSTITUCIÓN ENTRE LA PAZ Y 5 DE MAYO
	REHABILITACIÓN DE CANCHA DEPORTIVA Y ÁREAS RECREATIVAS EN LA ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA NO. 21 CON CLAVE 29-DST00212
	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUÍN (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) EN CALLE LA PAZ ENTRE LÁZARO CÁRDENAS Y CALLE INDUSTRIAL
	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN COBAT 22 CLAVE 29-E CB0022H EN AV. MONTERREY ENTRE PRIV. MONTERREY Y CALLE ROMERO
	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUÍN (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) EN CALLE 1RO DE MAYO ENTRE CALLE MIGUEL HIDALGO Y CALLE LÁZARO CÁRDENAS Y EN LA CALLE ALLENDE ENTRE CALLE MIGUEL HIDALGO Y CALLE 1RO DE MAYO

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

MUNICIPIO	PROYECTO
	CONSTRUCCIÓN DE LA CASA DE LA CULTURA Y FORO DE LAS ARTES EN BARRIO DE ZAVALAETA, ENTRE CALLE 5 DE MAYO Y CALLE DE LAS ERAS
SAN FRANCISCO TETLANOHCAN	CONSTRUCCIÓN DE CASA DE LA CULTURA CALLE HIDALGO, ENTRE CALLES 20 DE NOVIEMBRE Y MIGUEL ALEMÁN, SEGUNDA ETAPA.
SAN JERÓNIMO ZACUALPAN	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN, GUARNICIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN CALLE SAN JERONIMO
SAN JOSÉ TEACALCO	PAVIMENTO CON ADOQUIN, GUARNICIONES Y BANQUETAS EN PRIVADA XICOTENCATL, ENTRE CALLE ALLENDE Y XICOTENCATL Y CALLE ALLENDE, ENTRE PRIVADA XICOTENCATL Y CALLE JUARÉZ
SAN JUAN HUACTZINCO	AMPLIACION DE AVENIDA 16 DE SEPTIEMBRE, PAVIMENTO ASFALTICO, GUARNICIONES, BANQUETAS Y ALUMBRADO PUBLICO, ENTRE CALLES CARRETERA TLAXCALA PUEBLA Y CALLE DE LAS FLORES
SANCTÓRUM DE LÁZARO CÁRDENAS	REHABILITACIÓN DE NUEVO PANTEON MUNICIPAL
	CONSTRUCCION DE ESPACIO PUBLICO DEPORTIVO "EL POZO VIEJO"
	REHABILITACION DE CASA DE CULTURA EN FRANCISCO VILLA
	CONSTRUCCION DE GIMNASIO AL AIRE LIBRE EN LA UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA
	MEJORAMIENTO DE PARQUE "EL JAGUEY" EN LA UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA
	COMPLEMENTO DE FRONTON EN UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA
SANTA ANA NOPALUCAN	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA N° 11 CLAVE 29DST0011T
SANTA APOLONIA TEACALCO	REHABILITACIÓN CON ADOCRETO, EN CALLE 2 DE ABRIL



Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

MUNICIPIO	PROYECTO
SANTA CATARINA AYOMETLA	CONSTRUCCION DE GUARNICIONES Y BANQUETAS DE CONCRETO SIMPLE EN CALLE CUAHUTEMOC ENTRE CALLE FRANCISCO I. MADERO Y CAMINO REAL.
SANTA CRUZ QUILEHTLA	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE CAMINO REAL ENTRE CALLE MORELOS Y CALLE 20 DE NOVIEMBRE
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE VENUSTIANO CARRANZA ENTRE CALLE ZARAGOZA Y CALLE PROGRESO
SANTA ISABEL XILOXOTLA	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE PROGRESO ENTRE CALLE IGNACIO ZARAGOZA Y AV. DIVISION DEL NORTE, BARRIO QUIAHUIXTLA SUR
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE GUERRERO ENTRE CALLE MORELOS Y CALLE GUERRERO, BARRIO CULHUACA ORIENTE
TEPETITLA DE LARDIZÁBAL	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN LA CALLE SAN MIGUEL UBICADA ENTRE CALLE PANTANO Y PRIVADA SAN MIGUEL
TEPEYANCO	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE VICENTE GUERRERO, ENTRE CALLE LIBERTAD Y AV. UNIVERSIDAD.
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN AVENIDA UNIVERSIDAD, ENTRE AV. VICENTE GUERRERO Y AV. 5 DE MAYO.
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN 5 TA PRIVADA DE 5 DE MAYO, ENTRE LA CALLE 5 DE MAYO Y CERRADA.
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN PRIVADA CUAUHCTEMOC, ENTRE 20 DE NOVIEMBRE NORTE Y CALLE BENITO JUAREZ.
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE CONCRETO EN 3 RA PRIVADA DE 20 DE NOVIEMBRE, ENTRE 20 DE NOVIEMBRE SUR Y CALLE 5 DE MAYO
	CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCIÓN EN CALLE FRANCISCO I. MADERO, ENTRE AV. TLAXCALA Y CARRETERA FEDERAL PUEBLA-TLAXCALA.
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE BENITO JUAREZ, ENTRE CALLE HIDALGO Y PROGRESO.
	REHABILITACION DE AUDITORIO DE COMUNIDAD, EN CALLE FRANCISCO FLORES, ENTRE FRANCISCO FLORES Y CALLE RIO BRAVO.

MUNICIPIO	PROYECTO
TERRENATE	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE BENITO JUAREZ ENTRE CALLE 5 DE MAYO Y BOULEVARD LAS TORTUGAS DE LA LOCALIDAD DE GUADALUPE VICTORIA.
TLAXCALA	CONSTRUCCION DE CALLE MOLINATLA ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y CALLE SIN NOMBRE, CONSISTE EN: GURNICIONES, BANQUETAS, PAVIMENTO DE CONCRETO ESTAMPADO Y ALUMBRADO.
	ALCANTARILLADO SANITARIO EN CALLE MIRAFLORES Y PROLONGACION GALEANA ENTRE BOULEVARD DESIDERIO HERNÁNDEZ XOCHITOTZIN
	REHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE INDEPENDENCIA ENTRE CALLE LIRA Y ORTEGA Y CALLE MITLA
	REHABILITACION DE ALUMBRADO PUBLICO.
	ALCANTARILLADO PLUVIAL EN CALLE LAGO DEL NIÑO Y CRUCE DE RECINTO FERIAL ENTRE CALLE JOAQUIN CISNEROS MOLINA CALLE DE LOS DEPORTES Y CALLE LEONARDA GOMEZ BLANCO.
	RAHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE LIRA Y ORTEGA ENTRE CALLE JUSTO SIERRA Y CALLE JULIAN CARRILLO
	REHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE MIGUEL N. LIRA ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y CALLE LIRA Y ORTEGA
	REHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE LARDIZABAL ENTRE CALLE IGNACIO ALLENDE Y BOULEVARD MARIANO SANCHEZ
	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN POPOCATEPETL ENTRE CALLE EVEREST Y CALLE ANTONIO CARVAJAL
CONSTRUCCION DEL DEPORTIVO MARIANO MATAMOROS UBICADO EN LA CALLE MARIANO MATAMOROS ENTRE CALLE TEPEHITEC Y CALLE FRANCISCO ROMERO LOCALIDAD DE SAN ESTEBAN TIZATLAN	
TLAXCO	CONSTRUCCIÓN DE GUARNICIONES Y PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN AVENIDA CONSTITUCIÓN ENTRE CALLE 7 NORTE Y CALLE 6 NORTE

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

MUNICIPIO	PROYECTO
TZOMPANTEPEC	PAVIMENTO CON ADOCRETO EN CALLE XICHTENCATL ENTRE CALLE SANCOSMIOPA (REFORMA) Y CALLE GUADALUPE EN LA LOCALIDAD DE SAN JUAN QUETZALCOAPAN, TZOMPANTEPEC
XALOZTOC	PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE EMILIANO ZAPATA ENTRE CALLE IGNACIO LOPEZ RAYON Y CALLE DIVISION DEL NORTE EN LA COLONIA CENTRO 1RA SECCION
	PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE NIÑOS HEROES ENTRE CALLE ALDAMA Y CALLE VICENTE GUERRERO EN EL BARIO LA SIERRA SEGUNDA SECCIÓN; EN CALLE MIGUEL N. LIRA ENTRE CALLE 16 DE SEPTIEMBRE Y CALLE CUITLAHUAC EN EL BARRIO LA SIERRA, 2DA SECC Y EN CALLE JOSEFA ORTIZ DE DOMINGUEZ Y CALLE FCO I MADERO ENTRE CALLE MIGUEL ALEMAN Y CALLE XICHTENCATL EN LA COLONIA JOSÉ LÓPEZ PORTILLO
XALTOCAN	PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN AVENIDA XALTOCAN ENTRE BOULEVARD MIGUEL HIDALGO Y CALLE MORELOS
	PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN AVENIDA JUAREZ ENTRE. INDEPENDENCIA Y 4TO SEÑORIO
XICHTZINCO	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE DEL COMPLEJO DEPORTIVO SALTILLO, UBICADO EN CALLE ALDAMA ENTRE CALLE ALLENDE Y TLAHUICOLE
	CONSTRUCCIÓN DE TECHADO EN PLAZA DE USOS MÚLTIPLES EN PREESCOLAR JOSEFA ORTIZ DE DOMINGUEZ CLAVE 29DJN0104G UBICADO EN CALLE 16 DE DEPTIEMBRE ENTRE AVENIDA DEMOCRACIA Y CALLE FRANCISCO I. MADERO
	CONSTRUCCION DE ADOQUINAMIENTO DE CALLE ALDAMA ENTRE CALLE ALLENDE Y PRIVADA TLAHUICOLE
YAUHQUEMEHCAN	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO ADOQUÍN EN AV. 5 DE MAYO ENTRE AV. 20 DE NOVIEMBRE Y AV. DEL TRABAJO SAN JOSÉ TETEL
ZACATELCO	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUINAMIENTO DE LA PRIVADA ARAUZ ENTRE CALLE ARAUZ Y CERRADA
	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUINAMIENTO DE LA CALLE CUARTA CERRADA BENITO JUÁREZ ENTRE CALLE BENITO JUÁREZ Y CERRADA

MUNICIPIO	PROYECTO
	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUINAMIENTO DE PRIVADA PROLONGACIÓN REVOLUCIÓN ENTRE CALLE PROLONGACIÓN REVOLUCIÓN Y CERRADA.
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EL LA EXPLANADA DE LA SECUNDARIA GENERAL DOMINGO ARENAS CLAVE 29DES0044S EN CALLE ACAPULCO S/N ENTRE AVENIDA REVOLUCIÓN Y BARRANCA DE SÁNCHEZ
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EL LA EXPLANADA DE LA SECUNDARIA GENERAL ZACATELCO ENTRE CALLE REFORMA SUR S/N CLAVE 29DES0041V ENTRE ITURBIDE Y CALLE EXQUITLA
	CONSTRUCCIÓN DE PUENTE VEHICULAR.
ZITLALTÉPEC DE TRINIDAD SÁNCHEZ SANTOS	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE 12 PONIENTE ENTRE CALLE 5 NOTE Y CALLE 13 NORTE DE LA LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE 6 PONIENTE ENTRE CALLE 3 NORTE Y CALLE 5 DE MAYO, LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC, MUNICIPIO DE ZITLALTEPEC DE TRINIDAD SANCHEZ SANTOS, TLAX.
	CONSTRUCCION DE GUARNICIONES EN CALLE 4 SUR ENTRE CALLE 7 ORIENTE Y CALLE 9 ORIENTE, DE LA LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC.
	CONSTRUCCION DE BANQUETAS EN CALLE 4 SUR ENTRE CALLE 7 ORIENTE Y CALLE 9 ORIENTE DE LA LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC.
46	126

Fuente: Resumen de Proyecto de Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal del Ramo 23 Previsiones Salariales y Económicas del Estado de Tlaxcala 2016. Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Tlaxcala.

Los municipios que realizaron un mayor número de proyectos con los recursos del Fondo fueron Tlaxcala y Calpulalpan, con 10 proyectos de infraestructura respectivamente; seguidos de Tepeyanco con ocho proyectos.

San Damián Texóloc que, como se mencionó anteriormente, tuvo la mayor asignación de recursos del FORTALECE realizó siete proyectos de infraestructura, siendo la construcción de la casa de la cultura y foro de las artes en barrio de Zavaleta la obra más costosa de las realizadas con los recursos del Fondo. Dicha obra tuvo un costo de \$ 6,500,000 de pesos que representa el 24% de los recursos asignados a dicho municipio y el 4.8% de los recursos aprobados al Estado de Tlaxcala derivados del Fondo.

Sin embargo, no se cuenta con un documento o información que explique el sentido de esta asignación, es decir, no se cuenta con lineamientos que establezcan los criterios utilizados para la selección de los proyectos de infraestructura a ser apoyados con los recursos del Fondo.

En este sentido, es necesario contar con un documento que norme la selección de proyectos con base en su prioridad e impacto en desarrollo municipal y estatal.

Para ello es necesario contar con un diagnóstico que plasme las necesidades de infraestructura en la Entidad, a partir del cual, surjan objetivos de inversión en el corto, mediano y largo plazo.

Una vez conociendo las necesidades prioritarias de inversión, será posible efficientar el uso de los recursos otorgados al Estado a través del FORTALECE y de otros fondos federales, en proyectos de infraestructura prioritarios y de alto impacto en el desarrollo de la Entidad.

## 4.2 CUMPLIMIENTO DE LINEAMIENTOS.

Se analizaron los siguientes puntos:

**Objeto del Fondo.** De acuerdo con el Capítulo I “Disposiciones Generales” de los Lineamientos de operación del Fondo, los recursos de éste tienen como finalidad:

“La generación de infraestructura, principalmente, pavimentación de calles y avenidas, alumbrado público, drenaje y alcantarillado, mantenimiento de vías; construcción, rehabilitación y remodelación de espacios educativos, artísticos y culturales; construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios para la práctica del deporte, entre otras acciones de infraestructura urbana y social”<sup>5</sup>.

Del análisis realizado a los proyectos se identificó que el 100% de las obras de infraestructura realizadas en el ejercicio fiscal 2016 con los recursos del Fondo, cumplen con la finalidad anteriormente descrita, debido a que la mayoría de ellos (52%) fueron obras de pavimentación; seguido de obras de construcción, rehabilitación y remodelación de espacios educativos, artísticos y culturales (21%); y la construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios para la práctica del deporte.

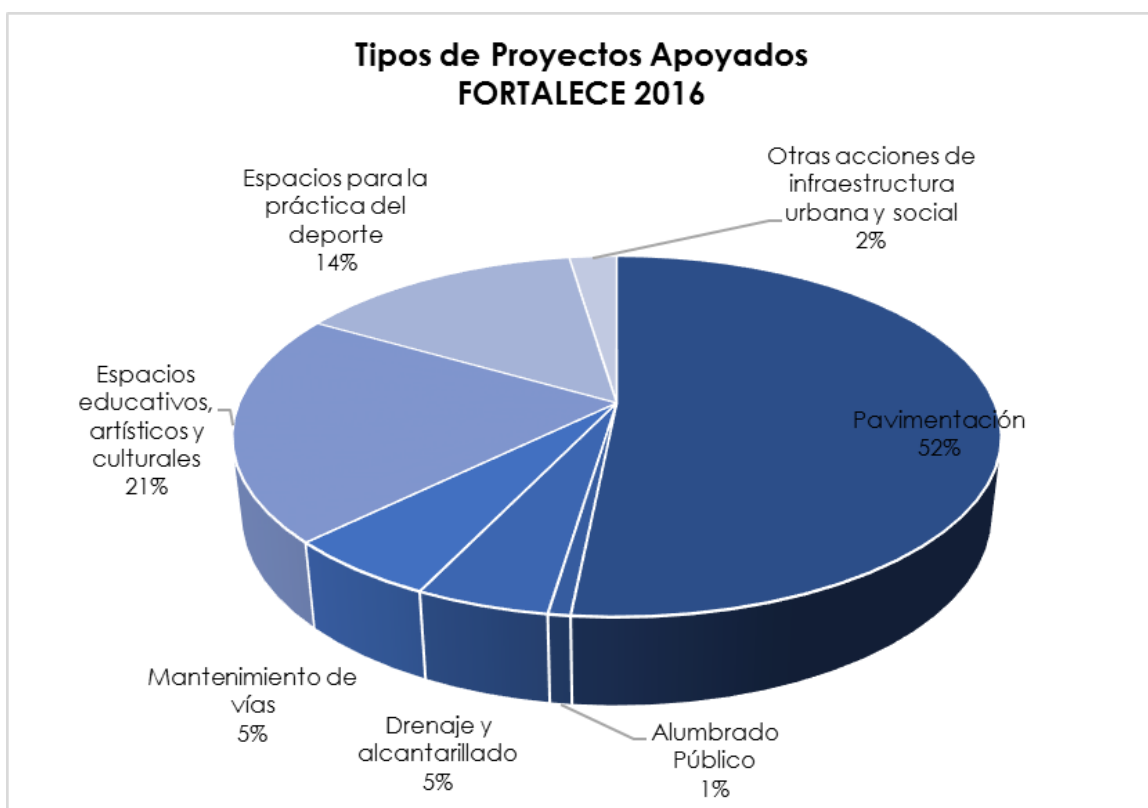
La siguiente representa la tabla resumen por tipo de proyectos realizado.

Tipo de Proyecto	No. de Proyectos
Pavimentación	65
Alumbrado Público	1
Drenaje y alcantarillado	6
Mantenimiento de vías	7

<sup>5</sup> Lineamientos de Operación del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016.

Tipo de Proyecto	No. de Proyectos
Construcción, rehabilitación y remodelación de espacios educativos, artísticos y culturales	26
Construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios para la práctica del deporte	18
Otras acciones de infraestructura urbana y social	3
<b>Total</b>	<b>126</b>

Fuente: elaboración propia con del Resumen de Proyecto de Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal del Ramo 23 Previsiones Salariales y Económicas del Estado de Tlaxcala 2016



Fuente: elaboración propia con del Resumen de Proyecto de Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal del Ramo 23 Previsiones Salariales y Económicas del Estado de Tlaxcala 2016.

**Proyectos susceptibles de apoyo.** De acuerdo con el Capítulo III. “De los proyectos susceptibles de apoyo” de los Lineamientos se identificó lo siguiente:

- Los proyectos cumplen con el objeto del Fondo.
- No se destinó más del 10% en obras de bacheo. Como se puede observar la tabla de proyectos apoyados en el ejercicio 2016, se realizaron varias obras de construcción de pavimento de adoquín, sin embargo, éstas no corresponden a proyectos de bacheo.
- Los inmuebles donde se ejecutan las obras son públicos (calles y avenidas, escuelas del sector público, centros deportivos públicos, panteón municipal, entre otros).
- La administración de las obras está a cargo de los municipios que recibieron el recurso como lo establece el Convenio de coordinación y transferencia de recursos federales celebrado entre el Estado y cada uno de los municipios beneficiados.
- Los recursos del Fondo no se utilizaron como contraparte estatal con otros programas y/o fondos federales.

Derivado de lo anterior, los proyectos analizados cumplen con lo estipulado en los Lineamientos de operación del Fondo.

**Solicitud de recursos:** se identificó que la Entidad cumple con lo estipulado en el Capítulo IV "De la solicitud de recursos" de los Lineamientos.

En dicho capítulo se establece que las Entidades Federativas deberán solicitar a la UPCP los recursos del Fondo anexando el expediente técnico necesario de acuerdo con el tipo de proyecto a ejecutar.

Debido a que el monto de los proyectos programados en el ejercicio fiscal 2016 no superan los diez millones de pesos, se utiliza la Cédula de Proyecto como expediente técnico que respalda los proyectos. Lo anterior de acuerdo con lo establecido en el inciso b) del numeral 12 de los

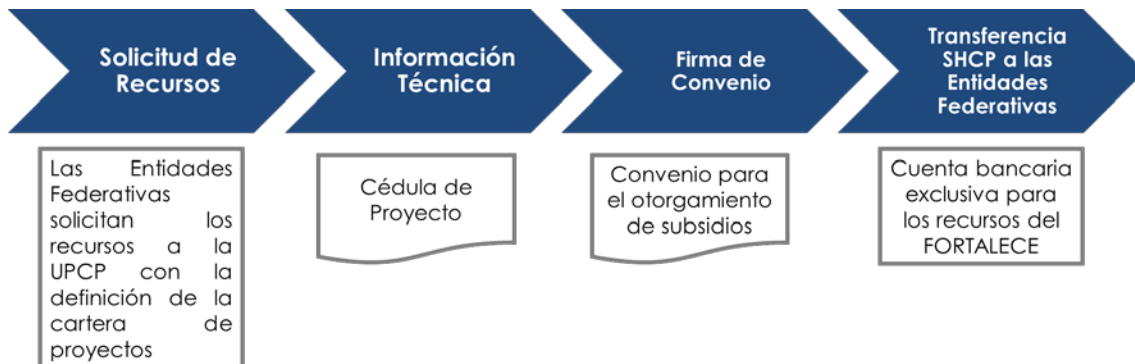


Lineamientos de operación del Fondo.

Es importante señalar que se presentaron las cédulas de cada uno de los proyectos apoyados con los recursos del Fondo en el ejercicio fiscal 2016, las cuales cuentan con la siguiente información de manera completa:

- Entidad Federativa
- Municipio Apoyado
- Localidad
- Instancia Ejecutora del recurso
- Instancia encargada de la Administración
- Instancia encargada del Mantenimiento
- Monto total solicitado
- Retención a la ASF
- Gastos de administración
- Monto disponible después de retenciones
- Calendario de ejecución de los proyectos (Avance físico y financiero)
- Descripción de la obra

De manera general, el proceso para la solicitud de recursos del FORTALECE se muestra en el siguiente gráfico.



Fuente: Elaboración propia con base en los Lineamientos de Operación del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016.

**Informe de ejecución de los proyectos:** de acuerdo con el Capítulo VI. “Del informe de la ejecución de los proyectos” de los Lineamientos, las entidades federativas deberán informar trimestralmente a la SHCP sobre el ejercicio de los recursos.

Se identificó que el Estado reporta a la SHCP el avance físico y financiero, desglosado de manera mensual de los proyectos programados, mediante el formato establecido por dicha Secretaría.

Asimismo, en la página electrónica de transparencia presupuestaria de la SHCP es posible identificar los proyectos y los montos aprobados y pagados a los municipios beneficiados con los recursos del Fondo en el ejercicio fiscal 2016. La liga directa a dicha información es la siguiente: [http://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Entidades\\_Federativas/mapaRamo23/rep.html?fondo=U132&area=29&anio=2016](http://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Entidades_Federativas/mapaRamo23/rep.html?fondo=U132&area=29&anio=2016)

**Transparencia:** de acuerdo con el Capítulo VII. “Del control, transparencia y rendición de cuentas” se identificó que, de manera general, la Entidad cumple con lo establecido en los Lineamientos, sin embargo, existe un área de oportunidad en el numeral 36 de dicho capítulo, que debe ser atendida por los municipios.

El numeral 36 establece que: “Las entidades federativas e instancias ejecutoras deberán publicar, en su página de internet y en otros medios accesibles al ciudadano, la información relativa a la descripción de las obras, montos, metas, proveedores, y avances físicos y financieros, así como las demás obligaciones que derivan del cumplimiento de la

legislación en materia de transparencia y acceso a la información pública gubernamental”.

Se realizó una búsqueda en las páginas oficiales de los Municipios que recibieron recursos del Fondo a fin de verificar el cumplimiento de esta disposición. A continuación, se presenta la tabla utilizada para el análisis.

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
ACUAMANALA DE MIGUEL HIDALGO	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN LA CALLE MALINTZI ENTRE LA CALLE 16 DE SEPTIEMBRE Y CALLE REFORMA.	No Cumple	
	CONSTRUCCION DE TECHUMBRE EN JARDIN DE NIÑOS ANSELMO CERVANTES HERNANDEZ CON CLAVE 29DJN0165U, UBICADO EN LA CALLE EMILIANO ZAPATA ESQ. CON CALLE MORELOS.		
AMAXAC DE GUERRERO	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUÍN DE CALLE VENUSTIANO CARRANZA	Cumple	<a href="http://amaxac.gob.mx/web/Prensa.php?pag=6&amp;tipo=&amp;Y=2011&amp;mes=&amp;tema=">http://amaxac.gob.mx/web/Prensa.php?pag=6&amp;tipo=&amp;Y=2011&amp;mes=&amp;tema=</a>
APETATITLÁN DE ANTONIO CARVAJAL	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO ASFÁLTICO EN CALLE OTONGATEPETL	No Cumple	
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA MULTIUSOS		
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE ALATRISTE		
APIZACO	REHABILITACIÓN DE MURO DE CONTENCIÓN EN CALLE CUAXAMALUCAN ESQUINA CON CALLE RANCHO SECO	No Cumple	
	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE NIÑOS HEROES ENTRE CALLE		

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	CUDBERTO ESCALANTE Y CALLE CONSTITUCION		
ATLANGATEPEC	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN LA ESCUELA PRIMARIA MIGUEL HIDALGO CLAVE 29EPR0062N UBICADA EN LA CALLE URBANO MENDEZ ENTRE LA CARRETERA ZUMPANGO A ATLANGATEPEC.	No Cumple	
ATLZAYANCA	CONSTRUCCIÓN DE ADOQUÍN EN CALLE AZUCENA ENTRE CALLES MORELOS NTE Y CALLE 5 DE MAYO SUR CONSTRUCCIÓN DE ADOQUÍN EN CALLE JUÁREZ Y ADOLFO LÓPEZ MATEOS, ENTRE SALIDA A MESA REDONDA Y CALLE LINARES	No Cumple	
BENITO JUÁREZ	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE XICHTENCATL, ENTRE CALLE REP. DE GUATEMALA Y UNIDAD DEPORTIVA	No Cumple	
CALPULALPAN	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE PROGRESO ENTRE C. FRANCISCO SARABIA Y CARRETERA MÉXICO-VERACRUZ. CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FÚTBOL 7 EN AV. HIDALGO ENTRE C. GUANAJUATO Y AV. CAMILO GARCIA MARCOS. CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESCUELA PRIMARIA BENITO JUAREZ EN C. 20 DE NOVIEMBRE ENTRE C. CUAHUTEMOC Y C. 5 DE MAYO. CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PIRM. FRANCISCO SARABIA EN C. CONSTITUCION ENTRE AV.	No Cumple	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	MARIANO MATAMOROS Y AV. MORELOS, COL. FRANCISCO SARABIA.		
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIM. MELCHOR OCAMPO EN C. GUILLERMO PRIETO ESQ. XICOTENCATL, COL. CENTRO.		
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIM. EDUCACIÓN Y PROGRESO EN C. SAN PEDRO ENTRE AV. LA PAZ Y PROL. IGNACIO TORRES I. ADALID, COL. SAN PEDRO.		
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN JARDIN DE NIÑOS IGNACIO MANUEL ALTAMIRANO EN C. SALITRERIA ESQ. AV. UNIÓN, BARRIO XAHUACHOLCO.		
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN COBAT 03 EN C. 16 DE OCTUBRE ENTRE BLVD. EMILIO SANCHEZ PIEDRAS Y C. ENRIQUE ESPEJEL, COL. INFONAVIT.		
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIMARIA IGNACIO TORRES ADALID EN C. 18 DE OCTUBRE ENTRE AV. UNIVERSIDAD Y C. DEL KINDER.		
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CENTRO DE ATENCION MULTIPLE NO. 5, "GABRIELA BRIMMER", CALZADA SAN BARTOLO KM 0.5.		
CHIAUTEMPAN	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE FELIPE SANTIAGO XICOHTÉNCATL ENTRE CALLE TLAHUICOLE Y CALLE MANUEL SALDAÑA.	No Cumple	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE JOSÉ AGUSTÍN ARRIETA, ENTRE CALLE EL FERROCARRIL NORTE Y CALLE PRIMERA PICAZO.		
CONTLA DE JUAN CUAMATZI	PAVIMENTACIÓN DE LA CALLE JOSE MARÍA MORELOS, ENTRE LAS CALLES PINO SUAREZ Y JUAN CUAMATZI.	No Cumple	
	AMPLIACIÓN DE RED PARA DRENAJE SANITARIO, CALLE 23 DE MARZO SANTA MARÍA TLACACTEPA.		
	PAVIMENTACIÓN TRAMO IXTLAHUCA-AZTATLA-OCOTLAN, ENTRE LAS CALLES JUAN CUAMATZI DE IXTLAHUACA Y GUADALUPE VICTORIA DE SAN JOSE AZTATLA		
CUAXOMULCO	AMPLIACIÓN DE RED DE DRENAJE SANITARIO EN CALLE TOTOTLA, ENTRE AV. TECUICUILCO Y BARRANCA	No Cumple	
	CONSTRUCCIÓN DE GUARNICIONES Y BANQUETAS EN CALLE 20 DE NOVIEMBRE ENTRE AV. 16 DE SEPTIEMBRE Y CAMINO A COLONIA TORRES		
	AMPLIACIÓN DE RED DE AGUA POTABLE EN CALLE BENITO JUÁREZ ENTRE CALLE ISAÍAS MONTIEL Y AV. RUIZ CORTINES		
	CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLA BOCA DE TORMENTA EN DIAGONAL GUADALUPE CON AV. REFORMA		

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	CONSTRUCCIÓN DE PARADEROS DE TRANSPORTE DE SERVICIO PÚBLICO EN DIFERENTES COMUNIDADES DEL MUNICIPIO, Y SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE SEÑAL INFORMATIVA EN ACCESOS AL MUNICIPIO		
EL CARMEN TEQUEXQUITLA	BARDA PERIMETRAL DE LA UNIDAD DEPORTIVA	No Cumple	
EMILIANO ZAPATA	PAVIMENTACIÓN DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE MORELOS ENTRE CALLE NIÑOS HEROES Y ANTES DE CAMINO A CRUZ VERDE	No Cumple	
PAVIMENTACIÓN DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE NIÑOS HEROES ENTRE CALLE MORELOS Y MATAMOROS			
PAVIMENTACION DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE EMILIANO ZAPATA ENTRE CALLE NIÑOS HEROES Y ALVARO OBREGON			
PAVIMENTACIÓN DE CONCRETO HIDRAULICO EN LA CALLE PORFIRIO DÍAZ ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y GUSTAVO DÍAZ ORDAZ			
ESPAÑITA	CONSTRUCCIÓN DE LOS ESPACIOS PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE EN EL GIMNASIO AL AIRE LIBRE DE VICENTE GUERRERO EN LA AV. 16 DE SEPTIEMBRE ENTRE AV. LAZARO CARDENAS Y AV. HIDALGO	No Cumple	
CONSTRUCCION DE LOS ESPACIOS PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE EN LA UNIDAD DEPORTIVA DE ESPAÑITA EN LA CALLE ZARAGOZA ENTRE CALLE 2 DE ABRIL Y CALLE CUAUHEMOC			

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
HUEYOTLIPAN	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN EL CENTRO DE HUEYOTLIPAN" EN CALLE JUAREZ ENTRE CALLE MINA Y CALLE MORELOS; CALLE REFORMA ENTRE CALLE JUAREZ Y AV. TLAXCALA Y CALLE MORELOS ENTRE CALLE JUAREZ Y AV. TLAXCALA, COL. CENTRO	Cumple	<a href="http://hueyotlipan.gob.mx/web/Prensa.php?seccion=6">http://hueyotlipan.gob.mx/web/Prensa.php?seccion=6</a>
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN COLONIA "LA CAÑADA" EN CALLE LAS MANZANAS ENTRE CAMINO A LAS CARROZAS Y CALLE LAS PERAS Y CALLE CHAVACANOS ENTRE CALLE MANZANAS Y FINAL DE LA CALLE.		
IXTACUIXTLA DE MARIANO MATAMOROS	CONSTRUCCION DE TECHADO EN CANCHA DE BASQUETBOL EN SAN GABRIEL POPOCATLA	Cumple	<a href="http://ixtacuixtla.gob.mx/turistico/Prensa.php?seccion=6">http://ixtacuixtla.gob.mx/turistico/Prensa.php?seccion=6</a>
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE LA LIBERTAD SUR		
IXTENCO	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO HIDRAULICO EN CALLE 8 PONIENTE, ENTRE CALLE 2 NORTE Y 6 NORTE	No Cumple	
LÁZARO CÁRDENAS	TECHADO EN CECYTE DE LAZARO CARDENAS	No Cumple	
MUÑOZ DE DOMINGO ARENAS	CONSTRUCCIÓN NUEVA DE UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE SAN ISIDRO CHIPILA	No Cumple	
	CONSTRUCCIÓN NUEVA DE UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE GUADALUPE CUAUHTÉMOC		
	CONSTRUCCIÓN NUEVA DE LA UNIDAD DEPORTIVA INTEGRAL TERCERA ETAPA DE MUÑOZ DE DOMINGO ARENAS		



Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
NANACAMILPA DE MARIANO ARISTA	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MULTIPLES EN ESCUELA CBTA. NO. 162, CLAVE: 29DTA0002M, CARRETERA MEXICO-VERACRUZ KM. 95, FRANCISCO I. MADERO.	No Cumple	
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE ABASOLO ENTRE CALLE BERRIOZABAL Y CALLE JUAN ESCUTIA		
	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL EN CALLE 13 DE SEPTIEMBRE Y CAMINO A COL. ANTORCHISTA		
	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON MEZCLA ASFALTICA EN CALLE REFORMA ENTRE AVENIDA JUAREZ Y OCAMPO, AVENIDA REVOLUCIÓN ENTRE REFORMA Y MATAMOROS		
	REHABILITACION DE AUDITORIO DE COMUNIDAD DE DOMINGO ARENAS CALLE BENITO JUAREZ, ENTRE CALLE MIRA FLORES Y CALLE EMILIANO ZAPATA		
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MULTIPLES EN ESCUELA TECNICA NO.5, CLAVE:29DST0005I, AVENIDA JUAREZ NO.47, LAS BUGAMBILIAS, NANACAMILPA DE MARIANO ARISTA.		
NATIVITAS	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN COBAT 14 DE NATIVITAS CLAVE 29ECB0014Z	No Cumple	
	CONSTRUCCIÓN DE TECHADO EN PREESCOLAR NARCISO MENDOZA, NATIVITAS.		
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA NO. 3		

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
PANOTLA	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON ADOQUIN HEXAGONAL, COLOR ROSA DE 8 CMS. DE ESPESOR, TENDIDO SOBRE CAMA DE ARENA DE 5 CMS. DE ESPESOR	No Cumple	
PAPALOTLA DE XICOHTÉNCATL	PAVIMENTACION CON ADOQUIN DE LA CALLE SAN FERNANDO. UBICADA EN CALLE SAN FERNANDO ENTRE CALLE PANFILO VILLEGAS Y CALLE XICOHTENCATL.	No Cumple	
	PAVIMENTACION CON ADOQUIN Y BANQUETAS DE LA CALLE INDEPENDENCIA. UBICADA EN LA CALLE INDEPENDENCIA ENTRE XICOHTENCATL Y CALLE TECHACHALCO.		
SAN DAMIÁN TEXÓLOC	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUÍN (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) EN CALLE MATAMOROS ENTRE CALLE CHAPULTEPEC Y CALLE LOS TECPAS	No Cumple	
	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO ESTAMPADO (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) CALLE CONSTITUCIÓN ENTRE LA PAZ Y 5 DE MAYO		
	REHABILITACIÓN DE CANCHA DEPORTIVA Y ÁREAS RECREATIVAS EN LA ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA NO. 21 CON CLAVE 29-DST00212		
	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUÍN (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) EN CALLE LA PAZ ENTRE LÁZARO CÁRDENAS Y CALLE INDUSTRIAL		
	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN COBAT 22 CLAVE 29-E CB0022H EN AV. MONTERREY ENTRE PRIV.		

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	MONTERREY Y CALLE ROMERO		
	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUÍN (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) EN CALLE 1RO DE MAYO ENTRE CALLE MIGUEL HIDALGO Y CALLE LÁZARO CÁRDENAS Y EN LA CALLE ALLENDE ENTRE CALLE MIGUEL HIDALGO Y CALLE 1RO DE MAYO		
	CONSTRUCCIÓN DE LA CASA DE LA CULTURA Y FORO DE LAS ARTES EN BARRIO DE ZAVALETA, ENTRE CALLE 5 DE MAYO Y CALLE DE LAS ERAS		
SAN FRANCISCO TETLANOHCAN	CONSTRUCCIÓN DE CASA DE LA CULTURA CALLE HIDALGO, ENTRE CALLES 20 DE NOVIEMBRE Y MIGUEL ALEMÁN, SEGUNDA ETAPA.	No Cumple	
SAN JERÓNIMO ZACUALPAN	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN, GUARNICIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN CALLE SAN JERONIMO		
SAN JOSÉ TEACALCO	PAVIMENTO CON ADOQUIN, GUARNICIONES Y BANQUETAS EN PRIVADA XICOTENCATL, ENTRE CALLE ALLENDE Y XICOTENCATL Y CALLE ALLENDE, ENTRE PRIVADA XICOTENCATL Y CALLE JUARÉZ	No Cumple	
SAN JUAN HUACTZINCO	AMPLIACION DE AVENIDA 16 DE SEPTIEMBRE, PAVIMENTO ASFALTICO, GUARNICIONES, BANQUETAS Y ALUMBRADO PUBLICO, ENTRE CALLES CARRETERA TLAXCALA PUEBLA Y CALLE DE LAS FLORES	No Cumple	
SANCTÓRUM DE LÁZARO	REHABILITACIÓN DE NUEVO PANTEON MUNICIPAL	Cumple	<a href="http://tepeyanco.gob.mx/turistico/Prensa.php">http://tepeyanco.gob.mx/turistico/Prensa.php</a>

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
CÁRDENAS	CONSTRUCCION DE ESPACIO PUBLICO DEPORTIVO "EL POZO VIEJO"		?pag=3&tipo=&Y=2017 &mes=&tema=
	REHABILITACION DE CASA DE CULTURA EN FRANCISCO VILLA		
	CONSTRUCCION DE GIMNASIO AL AIRE LIBRE EN LA UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA		
	MEJORAMIENTO DE PARQUE "EL JAGUEY" EN LA UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA		
	COMPLEMENTO DE FRONTON EN UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA		
	CONSTRUCCION DE GRADAS EN CAMPO DE FUTBOL DE LA UNIDAD DEPORTIVA DE COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA		
SANTA ANA NOPALUCAN	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA N° 11 CLAVE 29DST0011T	No Cumple	
SANTA APOLONIA TEACALCO	REHABILITACIÓN CON ADOCRETO, EN CALLE 2 DE ABRIL	No Cumple	
SANTA CATARINA AYOMETLA	CONSTRUCCION DE GUARNICIONES Y BANQUETAS DE CONCRETO SIMPLE EN CALLE CUAHUTEMOC ENTRE CALLE FRANCISCO I. MADERO Y CAMINO REAL.	No Cumple	
SANTA CRUZ QUILEHTLA	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE CAMINO REAL ENTRE CALLE MORELOS Y CALLE 20 DE NOVIEMBRE	No Cumple	
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE VENUSTIANO		

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	CARRANZA ENTRE CALLE ZARAGOZA Y CALLE PROGRESO		
SANTA ISABEL XILOXOTLA	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE PROGRESO ENTRE CALLE IGNACIO ZARAGOZA Y AV. DIVISION DEL NORTE, BARRIO QUIAHUXTLA SUR CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE GUERRERO ENTRE CALLE MORELOS Y CALLE GUERRERO, BARRIO CULHUACA ORIENTE	No Cumple	
TEPETITLA DE LARDIZÁBAL	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN LA CALLE SAN MIGUEL UBICADA ENTRE CALLE PANTANO Y PRIVADA SAN MIGUEL	No Cumple	
TEPEYANCO	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE VICENTE GUERRERO, ENTRE CALLE LIBERTAD Y AV. UNIVERSIDAD. CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN AVENIDA UNIVERSIDAD, ENTRE AV. VICENTE GUERRERO Y AV. 5 DE MAYO. CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN 5 TA PRIVADA DE 5 DE MAYO, ENTRE LA CALLE 5 DE MAYO Y CERRADA. CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN PRIVADA CUAUHCTEMOC, ENTRE 20 DE NOVIEMBRE NORTE Y CALLE BENITO JUAREZ. CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE CONCRETO EN 3 RA PRIVADA DE 20 DE NOVIEMBRE, ENTRE 20 DE	Cumple	<a href="http://tepeyanco.gob.mx/turistico/Prensa.php?pag=3&amp;tipo=&amp;Y=2017&amp;mes=&amp;tema=">http://tepeyanco.gob.mx/turistico/Prensa.php?pag=3&amp;tipo=&amp;Y=2017&amp;mes=&amp;tema=</a>

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	<p>NOVIEMBRE SUR Y CALLE 5 DE MAYO</p> <p>CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCIÓN EN CALLE FRANCISCO I. MADERO, ENTRE AV. TLAXCALA Y CARRETERA FEDERAL PUEBLA-TLAXCALA.</p> <p>CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE BENITO JUAREZ, ENTRE CALLE HIDALGO Y PROGRESO.</p> <p>REHABILITACION DE AUDITORIO DE COMUNIDAD, EN CALLE FRANCISCO FLORES, ENTRE FRANCISCO FLORES Y CALLE RIO BRAVO.</p>		
TERRENATE	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE BENITO JUAREZ ENTRE CALLE 5 DE MAYO Y BOULEVARD LAS TORTUGAS DE LA LOCALIDAD DE GUADALUPE VICTORIA.	No Cumple	
TLAXCALA	<p>CONSTRUCCION DE CALLE MOLINATLA ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y CALLE SIN NOMBRE, CONSISTE EN: GURNICIONES, BANQUETAS, PAVIMENTO DE CONCRETO ESTAMPADO Y ALUMBRADO.</p> <p>ALCANTARILLADO SANITARIO EN CALLE MIRAFLORES Y PROLONGACION GALEANA ENTRE BOULEVARD DESIDERIO HERNÁNDEZ XOCHITIOTZIN</p> <p>REHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE INDEPENDENCIA ENTRE CALLE LIRA Y ORTEGA Y CALLE MITLA</p> <p>REHABILITACION DE ALUMBRADO PUBLICO.</p> <p>ALCANTARILLADO PLUVIAL EN CALLE LAGO DEL NIÑO Y</p>	No Cumple	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	<p>CRUCE DE RECINTO FERIA ENTRE CALLE JOAQUIN CISNEROS MOLINA CALLE DE LOS DEPORTES Y CALLE LEONARDA GOMEZ BLANCO.</p> <p>RAHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE LIRA Y ORTEGA ENTRE CALLE JUSTO SIERRA Y CALLE JULIAN CARRILLO</p> <p>REHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE MIGUEL N. LIRA ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y CALLE LIRA Y ORTEGA</p> <p>REHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE LARDIZABAL ENTRE CALLE IGNACIO ALLENDE Y BOULEVARD MARIANO SANCHEZ</p> <p>REHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN POPOCATEPETL ENTRE CALLE EVEREST Y CALLE ANTONIO CARVAJAL</p> <p>CONSTRUCCION DEL DEPORTIVO MARIANO MATAMOROS UBICADO EN LA CALLE MARIANO MATAMOROS ENTRE CALLE TEPEHITEC Y CALLE FRANCISCO ROMERO LOCALIDAD DE SAN ESTEBAN TIZATLAN</p>		
TLAXCO	CONSTRUCCIÓN DE GUARNICIONES Y PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN AVENIDA CONSTITUCIÓN ENTRE CALLE 7 NORTE Y CALLE 6 NORTE	No Cumple	
TZOMPANTEPEC	PAVIMENTO CON ADOCRETO EN CALLE XICHTENCATL ENTRE CALLE SANCOSMIOPA (REFORMA) Y CALLE GUADALUPE EN LA LOCALIDAD DE SAN JUAN	No Cumple	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	QUETZALCOAPAN, TZOMPANTEPEC		
XALOZTOC	<p>PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE EMILIANO ZAPATA ENTRE CALLE IGNACIO LOPEZ RAYON Y CALLE DIVISIÓN DEL NORTE EN LA COLONIA CENTRO 1RA SECCION</p> <p>PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE NIÑOS HEROES ENTRE CALLE ALDAMA Y CALLE VICENTE GUERRERO EN EL BARIO LA SIERRA SEGUNDA SECCIÓN; EN CALLE MIGUEL N. LIRA ENTRE CALLE 16 DE SEPTIEMBRE Y CALLE CUITLAHUAC EN EL BARRIO LA SIERRA, 2DA SECC Y EN CALLE JOSEFA ORTIZ DE DOMINGUEZ Y CALLE FCO I MADERO ENTRE CALLE MIGUEL ALEMAN Y CALLE XICOHTENCATL EN LA COLONIA JOSÉ LÓPEZ PORTILLO</p>	No Cumple	
XALTOCAN	<p>PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN AVENIDA XALTOCAN ENTRE BOULEVARD MIGUEL HIDALGO Y CALLE MORELOS</p> <p>PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN AVENIDA JUAREZ ENTRE. INDEPENDENCIA Y 4TO SEÑORIO</p>	No Cumple	
XICOHTZINCO	<p>AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE DEL COMPLEJO DEPORTIVO SALTILLO, UBICADO EN CALLE ALDAMA ENTRE CALLE ALLENDE Y TLAHUICOLE</p> <p>CONSTRUCCIÓN DE TECHADO EN PLAZA DE USOS MÚLTIPLES EN PREESCOLAR JOSEFA ORTIZ DE DOMINGUEZ CLAVE 29DJN0104G UBICADO EN</p>	No Cumple	



Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	<p>CALLE 16 DE DEPTIEMBRE ENTRE AVENIDA DEMOCRACIA Y CALLE FRANCISCO I. MADERO</p> <p>CONSTRUCCION DE ADOQUINAMIENTO DE CALLE ALDAMA ENTRE CALLE ALLENDE Y PRIVADA TLAHUICOLE</p>		
YAUHQEMEHCAN	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO ADOQUÍN EN AV. 5 DE MAYO ENTRE AV. 20 DE NOVIEMBRE Y AV. DEL TRABAJO SAN JOSÉ TETEL	No Cumple	
ZACATELCO	<p>PAVIMENTACIÓN CON ADOQUINAMIENTO DE LA PRIVADA ARAUZ ENTRE CALLE ARAUZ Y CERRADA</p> <p>PAVIMENTACIÓN CON ADOQUINAMIENTO DE LA CALLE CUARTA CERRADA BENITO JUÁREZ ENTRE CALLE BENITO JUÁREZ Y CERRADA</p> <p>PAVIMENTACIÓN CON ADOQUINAMIENTO DE PRIVADA PROLONGACIÓN REVOLUCIÓN ENTRE CALLE PROLONGACIÓN REVOLUCIÓN Y CERRADA.</p> <p>CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EL LA EXPLANADA DE LA SECUNDARIA GENERAL DOMINGO ARENAS CLAVE 29DES0044S EN CALLE ACAPULCO S/N ENTRE AVENIDA REVOLUCIÓN Y BARRANCA DE SÁNCHEZ</p> <p>CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EL LA EXPLANADA DE LA SECUNDARIA GENERAL ZACATELCO ENTRE CALLE REFORMA SUR S/N CLAVE 29DES0041V ENTRE ITURBIDE Y CALLE EXQUITLA</p>	No Cumple	

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Publicación de obras	Liga
	CONSTRUCCIÓN DE PUENTE VEHICULAR.		
ZITLALTÉPEC DE TRINIDAD SÁNCHEZ SANTOS	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE 12 PONIENTE ENTRE CALLE 5 NORTE Y CALLE 13 NORTE DE LA LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC	No Cumple	
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE 6 PONIENTE ENTRE CALLE 3 NORTE Y CALLE 5 DE MAYO, LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC, MUNICIPIO DE ZITLALTEPEC DE TRINIDAD SANCHEZ SANTOS, TLAX.		
	CONSTRUCCION DE GUARNICIONES EN CALLE 4 SUR ENTRE CALLE 7 ORIENTE Y CALLE 9 ORIENTE, DE LA LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC.		
	CONSTRUCCION DE BANQUETAS EN CALLE 4 SUR ENTRE CALLE 7 ORIENTE Y CALLE 9 ORIENTE DE LA LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC.		

Fuente: Publicaciones de proyectos encontradas en las páginas oficiales de internet de los municipios.

De acuerdo con la revisión realizada a las páginas oficiales de los municipios, se identificó que, a la fecha de la evaluación, únicamente los municipios de Amaxac de Guerrero, Hueyotlipan, Ixtacuixtla de Mariano Matamoros, Sanctórum de Lázaro Cárdenas y Tepeyanco, publican la ejecución de las obras realizadas con los recursos del Fondo en la sección de "Prensa" de sus páginas oficiales de internet. Sin embargo, ésta información no cuenta con los montos, metas, proveedores y avances físicos y financieros de los proyectos.

#### 4.3 REVISIÓN DE CONVENIOS Y ANÁLISIS DE AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO

A continuación, se presenta la matriz de evaluación utilizada para verificar:

- La coincidencia entre los montos establecidos en los convenios de transferencia de recursos con los aprobados en el PEF 2016;
- La correspondencia entre las obras programadas y las ejecutadas;
- La coincidencia entre el avance físico y financiero de las cédulas de cada uno de los proyectos y el calendario de avance físico y financiero de la cartera de proyectos reportado a la SHCP.

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
ACUAMANALA DE MIGUEL HIDALGO	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN LA CALLE MALINTZI ENTRE LA CALLE 16 DE SEPTIEMBRE Y CALLE REFORMA.	1,100,000	1,087,900	1,500,000		Coincide
	CONSTRUCCION DE TECHUMBRE EN JARDIN DE NIÑOS ANSELMO CERVANTES HERNANDEZ CON CLAVE 29DJN0165U, UBICADO EN LA CALLE EMILIANO ZAPATA ESQ. CON CALLE MORELOS.	400,000	395,600			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,500,000	1,483,500	1,500,000	1.1%	
AMAXAC DE GUERRERO	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUÍN DE CALLE VENUSTIANO CARRANZA	1,000,000	989,000	1,000,000		
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000	0.7%	Coincide
APETATILÁN DE ANTONIO CARVAJAL	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO ASFÁLTICO EN CALLE OTONGATEPETL	507,219	501,640	2,000,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA MULTIUSOS	751,428	743,162			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE ALATRISTE	741,353	733,198			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	2,000,000	1,978,000	2,000,000	1.5%	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
APIZACO	REHABILITACIÓN DE MURO DE CONTENCIÓN EN CALLE CUAXAMALUCAN ESQUINA CON CALLE RANCHO SECO	254,887	252,083	1,000,000		Coincide
	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE NIÑOS HEROES ENTRE CALLE CUDBERTO ESCALANTE Y CALLE CONSTITUCION	745,113	736,917			
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000	0.7%	
ATLANGATEPEC	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN LA ESCUELA PRIMARIA MIGUEL HIDALGO CLAVE 29EPR0062N UBICADA EN LA CALLE URBANO MENDEZ ENTRE LA CARRETERA ZUMPANGO A ATLANGATEPEC.	1,000,000	989,000	1,000,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000		
ATLIZAYANCA	CONSTRUCCIÓN DE ADOQUÍN EN CALLE AZUCENA ENTRE CALLES MORELOS NTE Y CALLE 5 DE MAYO SUR	554,992	548,887	1,000,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE ADOQUÍN EN CALLE JUÁREZ Y ADOLFO LÓPEZ MATEOS, ENTRE SALIDA A MESA REDONDA Y CALLE LINARES	445,008	440,113			
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000			

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
BENITO JUÁREZ	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE XICOHTENCATL, ENTRE CALLE REP. DE GUATEMALA Y UNIDAD DEPORTIVA	500,000	494,500	500,000		
	<b>SUBTOTAL</b>	500,000	494,500	500,000	0.4%	Coincide
CALPULALPAN	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE PROGRESO ENTRE C. FRANCISCO SARABIA Y CARRETERA MÉXICO-VERACRUZ.	1,000,000	989,000	8,000,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FÚTBOL 7 EN AV. HIDALGO ENTRE C. GUANAJUATO Y AV. CAMILO GARCIA MARCOS.	1,000,000	989,000		Coincide	
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESCUELA PRIMARIA BENITO JUAREZ EN C. 20 DE NOVIEMBRE.	500,000	494,500		Coincide	
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIM. FRANCISCO SARABIA EN C. CONSTITUCION ENTRE AV. MARIANO MATAMOROS Y AV. MORELOS, COL. FRANCISCO SARABIA.	1,000,000	989,000		Coincide	
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIM. MELCHOR OCAMPO EN C. GUILLERMO PRIETO ESQ. XICOTENCATL, COL. CENTRO.	1,000,000	989,000		Coincide	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIM. EDUCACIÓN Y PROGRESO EN C. SAN PEDRO ENTRE AV. LA PAZ Y PROL. IGNACIO TORRES I. ADALID, COL. SAN PEDRO.	1,000,000	989,000			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN JARDIN DE NIÑOS IGNACIO MANUEL ALTAMIRANO EN C. SALITRERIA ESQ. AV. UNIÓN, BARRIO XAHUACHOLCO.	500,000	494,500			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN COBAT 03 EN C. 16 DE OCTUBRE.	1,000,000	989,000			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESC. PRIMARIA IGNACIO TORRES ADALID EN C. 18 DE OCTUBRE ENTRE AV. UNIVERSIDAD Y C. DEL KINDER.	500,000	494,500			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CENTRO DE ATENCION MULTIPLE NO. 5. "GABRIELA BRIMMER", CALZADA SAN BARTOLO KM 0.5.	500,000	494,500			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	8,000,000	7,912,000	8,000,000	5.9%	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
CHIAUTEMPAN	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE FELIPE SANTIAGO XICOHTÉNCATL ENTRE CALLE TLAHUICOLE Y CALLE MANUEL SALDAÑA.	1,814,329	1,794,371	3,535,213		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE JOSÉ AGUSTÍN ARRIETA, ENTRE CALLE EL FERROCARRIL NORTE Y CALLE PRIMERA PICAZO.	1,720,884	1,701,954			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	3,535,213	3,496,326	3,535,213	2.6%	
CONTLA DE JUAN CUAMATZI	PAVIMENTACIÓN DE LA CALLE JOSE MARÍA MORELOS, ENTRE LAS CALLES PINO SUAREZ Y JUAN CUAMATZI.	2,000,000	1,978,000	6,500,000		Coincide
	AMPLIACIÓN DE RED PARA DRENAJE SANITARIO, CALLE 23 DE MARZO SANTA MARÍA TLACACTEPA.	1,380,000	1,364,820			Coincide
	PAVIMENTACIÓN TRAMO IXTLAHUCA-AZATLA-OCOTLAN, ENTRE LAS CALLES JUAN CUAMATZI DE IXTLAHUACA Y GUADALUPE VICTORIA DE SAN JOSE AZTATLA	2,500,000	2,472,500			Coincide
	PAVIMENTACIÓN CALLE HÉROES DE NACÓZARI, ENTRE CALLES MORELOS Y ADOLFO LOPEZ MATEOS	620,000	613,180			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	6,500,000	6,428,500	6,500,000	4.8%	



Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
CUAXOMULCO	AMPLIACIÓN DE RED DE DRENAJE SANITARIO EN CALLE TOTOTLA, ENTRE AV. TECUICUILCO Y BARRANCA	140,000	138,460	1,000,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE GUARNICIONES Y BANQUETAS EN CALLE 20 DE NOVIEMBRE ENTRE AV. 16 DE SEPTIEMBRE.	110,000	108,790			Coincide
	AMPLIACIÓN DE RED DE AGUA POTABLE EN CALLE BENITO JUÁREZ ENTRE CALLE ISAÍAS MONTIEL Y AV. RUIZ CORTINES	150,000	148,350			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLA BOCA DE TORMENTA EN DIAGONAL GUADALUPE CON AV. REFORMA	195,000	192,855			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE PARADEROS DE TRANSPORTE DE SERVICIO PÚBLICO EN DIFERENTES COMUNIDADES DEL MUNICIPIO, Y SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE SEÑAL INFORMATIVA EN ACCESOS AL MUNICIPIO	405,000	400,545			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000		1,000,000	0.7%

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
EL CARMEN TEQUEXQUITLA	BARDA PERIMETRAL DE LA UNIDAD DEPORTIVA	1,000,000	989,000	1,000,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000	0.7%	
EMILIANO ZAPATA	PAVIMENTACIÓN DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE MORELOS ENTRE CALLE NIÑOS HEROES Y ANTES DE CAMINO A CRUZ VERDE	103,041	101,908	1,700,000		Coincide
	PAVIMENTACIÓN DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE NIÑOS HEROES ENTRE CALLE MORELOS Y MATAMOROS	251,116	248,354			Coincide
	PAVIMENTACION DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE EMILIANO ZAPATA ENTRE CALLE NIÑOS HEROES Y ALVARO OBREGON	645,843	638,739			Coincide
	PAVIMENTACIÓN DE CONCRETO HIDRAULICO EN LA CALLE PORFIRIO DÍAZ ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y GUSTAVO DÍAZ ORDAZ	700,000	692,300			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,700,000	1,681,300	1,700,000	1.3%	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
ESPAÑITA	CONSTRUCCIÓN DE LOS ESPACIOS PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE EN EL GIMNASIO AL AIRE LIBRE DE VICENTE GUERRERO EN LA AV. 16 DE SEPTIEMBRE ENTRE AV. LAZARO CARDENAS Y AV. HIDALGO	500,000	494,500	1,500,000		Coincide
	CONSTRUCCION DE LOS ESPACIOS PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE EN LA UNIDAD DEPORTIVA DE ESPAÑITA EN LA CALLE ZARAGOZA ENTRE CALLE 2 DE ABRIL Y CALLE CUAUHEMOC	1,000,000	989,000			
	<b>SUBTOTAL</b>	1,500,000	1,483,500	1,500,000	1.1%	
HUEYOTLIPAN	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN EL CENTRO DE HUEYOTLIPAN" EN CALLE JUAREZ ENTRE CALLE MINA Y CALLE MORELOS, CALLE REFORMA ENTRE CALLE JUAREZ Y AV. TLAXCALA Y CALLE MORELOS ENTRE CALLE JUAREZ Y AV. TLAXCALA, COL. CENTRO	2,000,000	1,978,000	4,000,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN COLONIA "LA CAÑADA" EN CALLE LAS MANZANAS ENTRE CAMINO A LAS CARROZAS Y CALLE LAS PERAS	2,000,000	1,978,000			
	<b>SUBTOTAL</b>	4,000,000	3,956,000	4,000,000	3.0%	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
IXTACUIXTLA DE MARIANO MATAMOROS	CONSTRUCCION DE TECHADO EN CANCHA DE BASQUETBOL EN SAN GABRIEL POPOCATLA	1,197,581	1,184,408	2,100,000		Coincide
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE LA LIBERTAD SUR	902,419	892,492			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	2,100,000	2,076,900	2,100,000	1.6%	
IXTENCO	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO HIDRAULICO EN CALLE 8 PONIENTE, ENTRE CALLE 2 NORTE Y 6 NORTE	1,000,000	989,000	1,000,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000	0.7%	
LÁZARO CÁRDENAS	TECHADO EN CECYTE DE LAZARO CARDENAS	1,000,000	989,000	1,000,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000	0.7%	
MUÑOZ DE DOMINGO ARENAS	CONSTRUCCIÓN NUEVA DE UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE SAN ISIDRO CHIPILA	1,000,000	989,000	5,000,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN NUEVA DE UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE GUADALUPE CUAUHTÉMOC	1,000,000	989,000			Coincide
	CONSTRUCCIÓN NUEVA DE LA UNIDAD DEPORTIVA INTEGRAL TERCERA ETAPA DE MUÑOZ DE DOMINGO ARENAS	3,000,000	2,967,000			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	5,000,000	4,945,000	5,000,000	3.7%	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
NANACAMILPA DE MARIANO ARISTA	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MULTIPLES EN ESCUELA CBTA. NO. 162, CLAVE: 29DTA0002M, CARRETERA MEXICO-VERACRUZ KM. 95, FRANCISCO I. MADERO.	581,080	574,688	3,500,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE ABASOLO ENTRE CALLE BERRIOZABAL Y CALLE JUAN ESCUTIA	727,236	719,236			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL EN CALLE 13 DE SEPTIEMBRE Y CAMINO A COL. ANTORCHISTA	600,000	593,400			Coincide
	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON MEZCLA ASFALTICA EN CALLE REFORMA ENTRE AVENIDA JUAREZ Y OCAMPO, AVENIDA REVOLUCIÓN.	746,637	738,424			Coincide
	REHABILITACION DE AUDITORIO DE COMUNIDAD DE DOMINGO ARENAS CALLE BENITO JUAREZ, ENTRE CALLE MIRA FLORES Y CALLE EMILIANO ZAPATA	431,569	426,822			Coincide

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MULTIPLES EN ESCUELA TECNICA NO.5, CLAVE:29DST0005I, AVENIDA JUAREZ NO.47, LAS BUGAMBILIAS, NANACAMILPA DE MARIANO ARISTA.	413,478	408,930			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	3,500,000	3,461,500	3,500,000	2.6%	
NATIVITAS	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN COBAT 14 DE NATIVITAS CLAVE 29ECB0014Z	791,054	782,352	2,000,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE TECHADO EN PREESCOLAR NARCISO MENDOZA, NATIVITAS.	483,769	478,448			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA NO. 3	725,177	717,200			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	2,000,000	1,978,000	2,000,000	1.5%	
PANOTLA	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CON ADOQUIN HEXAGONAL, COLOR ROSA DE 8 CMS. DE ESPESOR, TENDIDO SOBRE CAMA DE ARENA DE 5 CMS. DE ESPESOR	550,000	543,950	550,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	550,000	543,950	550,000	0.4%	
PAPALOTLA DE XICHOHTÉNCATL	PAVIMENTACION CON ADOQUIN DE LA CALLE SAN FERNANDO. UBICADA EN CALLE SAN FERNANDO ENTRE CALLE PANFILO VILLEGAS Y CALLE XICHOHTENCATL.	1,000,000	989,000	2,100,000		Coincide

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
	PAVIMENTACION CON ADOQUIN Y BANQUETAS DE LA CALLE INDEPENDENCIA. UBICADA EN LA CALLE INDEPENDENCIA ENTRE XICHTENCATL Y CALLE TECHACHALCO.	1,100,000	1,087,900			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	2,100,000	2,076,900	2,100,000	1.6%	
SAN DAMIÁN TEXÓLOC	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUIN (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) EN CALLE MATAMOROS	2,500,000	2,472,500	26,500,000		Coincide
	PAVIMENTACIÓN CON CONCRETO ESTAMPADO (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) CALLE CONSTITUCIÓN ENTRE LA PAZ Y 5 DE MAYO	9,500,000	9,395,500			Coincide
	REHABILITACIÓN DE CANCHA DEPORTIVA Y ÁREAS RECREATIVAS EN LA ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA NO. 21 CON CLAVE 29-DST00212	2,500,000	2,472,500			Coincide
	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUIN (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) EN CALLE LA PAZ ENTRE LÁZARO CÁRDENAS Y CALLE INDUSTRIAL	1,500,000	1,483,500			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DEPORTIVA EN COBAT 22 CLAVE 29-E CB0022H EN AV. MONTERREY ENTRE PRIV. MONTERREY Y CALLE ROMERO	2,000,000	1,978,000			Coincide

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUÍN (DRENAJE, AGUA POTABLE Y BANQUETAS) EN CALLE 1RO DE MAYO ENTRE CALLE MIGUEL HIDALGO Y CALLE LÁZARO CÁRDENAS Y EN LA CALLE ALLENDE ENTRE CALLE MIGUEL HIDALGO Y CALLE 1RO DE MAYO	2,000,000	1,978,000			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE LA CASA DE LA CULTURA Y FORO DE LAS ARTES EN BARRIO DE ZAVALETA	6,500,000	6,428,500			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	26,500,000	26,208,500	26,500,000	19.6%	
SAN FRANCISCO TETLANOHCAN	CONSTRUCCIÓN DE CASA DE LA CULTURA CALLE HIDALGO, ENTRE CALLES 20 DE NOVIEMBRE Y MIGUEL ALEMÁN, SEGUNDA ETAPA.	1,200,000	1,186,800	1,200,000		No hay nota técnica
	<b>SUBTOTAL</b>	1,200,000	1,186,800	1,200,000	0.9%	
SAN JERÓNIMO ZACUALPAN	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN, GUARNICIONES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN CALLE SAN JERONIMO	3,500,000	3,461,500	3,500,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	3,500,000	3,461,500	3,500,000	2.6%	



Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
SAN JOSÉ TEACALCO	PAVIMENTO CON ADOQUIN, GUARNICIONES Y BANQUETAS EN PRIVADA XICOTENCATL, ENTRE CALLE ALLENDE Y XICOTENCATL Y CALLE ALLENDE, ENTRE PRIVADA XICOTENCATL Y CALLE JUARÉZ	1,400,000	1,384,600	1,400,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,400,000	1,384,600	1,400,000	1.0%	
SAN JUAN HUACTZINCO	AMPLIACION DE AVENIDA 16 DE SEPTIEMBRE, PAVIMENTO ASFALTICO, GUARNICIONES, BANQUETAS Y ALUMBRADO PUBLICO, ENTRE CALLES CARRETERA TLAXCALA PUEBLA Y CALLE DE LAS FLORES	2,000,000	1,978,000	2,000,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	2,000,000	1,978,000	2,000,000	1.5%	
SANCTÓRUM DE LÁZARO CÁRDENAS	REHABILITACIÓN DE NUEVO PANTEON MUNICIPAL	475,000	469,775	2,000,000		Coincide
	CONSTRUCCION DE ESPACIO PUBLICO DEPORTIVO "EL POZO VIEJO"	500,000	494,500			Coincide
	REHABILITACION DE CASA DE CULTURA EN FRANCISCO VILLA	320,000	316,480			Coincide
	CONSTRUCCION DE GIMNASIO AL AIRE LIBRE EN LA UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA	200,000	197,800			Coincide

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
	MEJORAMIENTO DE PARQUE "EL JAGUEY" EN LA UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA	165,000	163,185			Coincide
	COMPLEMENTO DE FRONTON EN UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA	110,000	108,790			Coincide
	CONSTRUCCION DE GRADAS EN CAMPO DE FUTBOL DE LA UNIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD DE FRANCISCO VILLA	230,000	227,470			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	2,000,000	1,978,000		2,000,000	1.5%
SANTA ANA NOPALUCAN	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA N° 11 CLAVE 29DST0011T	1,400,000	1,384,600	1,400,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,400,000	1,384,600	1,400,000	1.0%	
SANTA APOLONIA TEACALCO	REHABILITACIÓN CON ADOCRETO, EN CALLE 2 DE ABRIL	1,000,000	989,000	1,000,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000	0.7%	
SANTA CATARINA AYOMETLA	CONSTRUCCION DE GUARNICIONES Y BANQUETAS DE CONCRETO SIMPLE EN CALLE CUAHUTEMOC ENTRE CALLE FRANCISCO I. MADERO Y CAMINO REAL.	550,000	543,950	550,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	550,000	543,950	550,000	0.4%	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
SANTA CRUZ QUILEHTLA	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE CAMINO REAL ENTRE CALLE MORELOS Y CALLE 20 DE NOVIEMBRE	1,000,000	989,000	1,500,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE VENUSTIANO CARRANZA ENTRE CALLE ZARAGOZA Y CALLE PROGRESO	500,000	494,500			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,500,000	1,483,500	1,500,000	1.1%	
SANTA ISABEL XILOXOTLA	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE PROGRESO ENTRE CALLE IGNACIO ZARAGOZA Y AV. DIVISION DEL NORTE, BARRIO QUIAHUIXTLA SUR	285,000	281,865	570,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN CALLE GUERRERO ENTRE CALLE MORELOS Y CALLE GUERRERO, BARRIO CULHUACA ORIENTE	285,000	281,865			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	570,000	563,730	570,000	0.4%	
TEPETITLA DE LARDIZÁBAL	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN LA CALLE SAN MIGUEL UBICADA ENTRE CALLE PANTANO Y PRIVADA SAN MIGUEL	500,000	494,500	500,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	500,000	494,500	500,000	0.4%	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
TEPEYANCO	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE VICENTE GUERRERO, ENTRE CALLE LIBERTAD Y AV. UNIVERSIDAD.	1,540,000	1,523,060	5,930,000		Coincide
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN AVENIDA UNIVERSIDAD ENTRE AV. VICENTE GUERRERO Y AV. 5 DE MAYO.	1,285,000	1,270,865			Coincide
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN 5 TA PRIVADA DE 5 DE MAYO.	175,000	173,075			Coincide
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN PRIVADA CUAUHCTEMOC ENTRE 20 DE NOVIEMBRE NORTE Y CALLE BENITO JUAREZ.	234,109	231,534			Coincide
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE CONCRETO EN 3 RA PRIVADA DE 20 DE NOVIEMBRE, ENTRE 20 DE NOVIEMBRE SUR Y CALLE 5 DE MAYO	377,400	373,249			Coincide
	CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCIÓN EN CALLE FRANCISCO I. MADERO, ENTRE AV. TLAXCALA Y CARRETERA FEDERAL PUEBLA-TLAXCALA.	188,491	186,418			Coincide
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOCRETO EN CALLE	784,739	776,107			Coincide

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
	BENITO JUAREZ, ENTRE CALLE HIDALGO Y PROGRESO.					
	REHABILITACION DE AUDITORIO DE COMUNIDAD, EN CALLE FRANCISCO FLORES, ENTRE FRANCISCO FLORES Y CALLE RIO BRAVO.	1,345,261	1,330,463			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	5,930,000	5,864,770	5,930,000	4.4%	
TERRENATE	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE BENITO JUAREZ ENTRE CALLE 5 DE MAYO Y BOULEVARD LAS TORTUGAS DE LA LOCALIDAD DE GUADALUPE VICTORIA.	1,000,000	989,000	1,000,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000	0.7%	
	CONSTRUCCION DE CALLE MOLINATLA ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y CALLE SIN NOMBRE, CONSISTE EN: GURNICIONES, BANQUETAS, PAVIMENTO DE CONCRETO ESTAMPADO Y ALUMBRADO.	3,235,908	3,200,313			Coincide
TLAXCALA	ALCANTARILLADO SANITARIO EN CALLE MIRAFLORES Y PROLONGACION GALEANA ENTRE BOULEVARD DESIDERIO HERNÁNDEZ XOCHITOTZIN	2,147,743	2,124,118	15,769,047		Coincide

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
	REHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE INDEPENDENCIA ENTRE CALLE LIRA Y ORTEGA Y CALLE MITLA	500,000	494,500			Coincide
	REHABILITACION DE ALUMBRADO PUBLICO.	5,067,011	5,011,274			Coincide
	ALCANTARILLADO PLUVIAL EN CALLE LAGO DEL NIÑO Y CRUCE DE RECINTO FERIAL ENTRE CALLE JOAQUIN CISNEROS MOLINA CALLE DE LOS DEPORTES Y CALLE LEONARDA GOMEZ BLANCO.	2,296,385	2,271,125			Coincide
	RAHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE LIRA Y ORTEGA ENTRE CALLE JUSTO SIERRA Y CALLE JULIAN CARRILLO	450,000	445,050			Coincide
	REHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE MIGUEL N. LIRA ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y CALLE LIRA Y ORTEGA	250,000	247,250			Coincide

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
	REHABILITACION DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALLE LARDIZABAL ENTRE CALLE IGNACIO ALLENDE Y BOULEVARD MARIANO SANCHEZ	175,000	173,075			Coincide
	REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN POPOCATEPETL ENTRE CALLE EVEREST Y CALLE ANTONIO CARVAJAL	191,000	188,899			Coincide
	CONSTRUCCION DEL DEPORTIVO MARIANO MATAMOROS UBICADO EN LA CALLE MARIANO MATAMOROS ENTRE CALLE TEPEHITEC Y CALLE FRANCISCO ROMERO LOCALIDAD DE SAN ESTEBAN TIZATLAN	1,456,000	1,439,984			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	15,769,047	15,595,587		15,769,047	11.7%
TLAXCO	CONSTRUCCIÓN DE GUARNICIONES Y PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN AVENIDA CONSTITUCIÓN ENTRE CALLE 7 NORTE Y CALLE 6	1,000,000	989,000	1,000,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000	0.7%	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
TZOMPANTEPEC	PAVIMENTO CON ADOCRETO EN CALLE XICHTENCATL ENTRE SANCOSMIOPA Y CALLE GUADALUPE EN LA LOCALIDAD DE SAN JUAN	1,000,000	989,000	1,000,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000	0.7%	
XALOZTOC	PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO EN CALLE EMILIANO ZAPATA ENTRE CALLE IGNACIO LOPEZ RAYON Y CALLE DIVISION DEL NORTE EN LA COLONIA CENTRO 1RA SECCION	2,000,000	1,978,000	6,300,000		Coincide
	PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE NIÑOS HEROES ENTRE CALLE ALDAMA Y CALLE VICENTE GUERRERO EN EL BARIO LA SIERRA SEGUNDA SECCIÓN; EN CALLE MIGUEL N. LIRA ENTRE CALLE 16 DE SEPTIEMBRE Y CALLE CUITLAHUAC EN EL BARRIO LA SIERRA, 2DA SECC Y EN CALLE JOSEFA ORTIZ DE DOMINGUEZ Y CALLE FCO I MADERO ENTRE CALLE MIGUEL ALEMAN Y CALLE XICHTENCATL EN LA COLONIA JOSÉ LÓPEZ PORTILLO	4,300,000	4,252,700			
	<b>SUBTOTAL</b>	6,300,000	6,230,700	6,300,000	4.7%	



Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
XALTOCAN	PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN AVENIDA XALTOCAN ENTRE BOULEVARD MIGUEL HIDALGO Y CALLE MORELOS	500,000	494,500	1,250,000		Coincide
	PAVIMENTO DE ADOQUÍN EN AVENIDA JUAREZ ENTRE. INDEPENDENCIA Y 4TO SEÑORIO	750,000	741,750			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,250,000	1,236,250	1,250,000	0.9%	
XICOHTZINCO	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE DEL COMPLEJO DEPORTIVO SALTILLO, UBICADO EN CALLE ALDAMA ENTRE CALLE ALLENDE Y TLAHUICOLE	1,362,000	1,347,018	2,100,000		Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE TECHADO EN PLAZA DE USOS MÚLTIPLES EN PREESCOLAR JOSEFA ORTIZ DE DOMINGUE CLAVE 29DJN0104G UBICADO EN CALLE 16 DE DEPTIEMBRE ENTRE AVENIDA DEMOCRACIA Y CALLE FRANCISCO I. MADERO	230,000	227,470			Coincide
	CONSTRUCCION DE ADOQUINAMIENTO DE CALLE ALDAMA ENTRE CALLE ALLENDE Y PRIVADA TLAHUICOLE	508,000	502,412			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	2,100,000	2,076,900	2,100,000	1.6%	

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
YAUHQUEMEHCAN	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO ADOQUÍN EN AV. 5 DE MAYO ENTRE AV. 20 DE NOVIEMBRE Y AV. DEL TRABAJO SAN JOSÉ TETEL	2,000,000	1,978,000	2,000,000		Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	2,000,000	1,978,000	2,000,000	1.5%	
ZACATELCO	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUINAMIENTO DE LA PRIVADA ARAUZ ENTRE CALLE ARAUZ Y CERRADA	110,500	109,285	3,350,000		Coincide
	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUINAMIENTO DE LA CALLE CUARTA CERRADA BENITO JUÁREZ ENTRE CALLE BENITO JUÁREZ Y CERRADA	159,900	158,141			Coincide
	PAVIMENTACIÓN CON ADOQUINAMIENTO DE PRIVADA PROLONGACIÓN REVOLUCIÓN ENTRE CALLE PROLONGACIÓN REVOLUCIÓN Y CERRADA.	110,500	109,285			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EL LA EXPLANADA DE LA SECUNDARIA GENERAL DOMINGO ARENAS CLAVE 29DES0044S EN CALLE ACAPULCO S/N ENTRE AVENIDA REVOLUCIÓN Y BARRANCA DE SÁNCHEZ	896,346	886,486			Coincide

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EL LA EXPLANADA DE LA SECUNDARIA GENERAL ZACATELCO ENTRE CALLE REFORMA SUR S/N CLAVE 29DES0041V ENTRE ITURBIDE Y CALLE EXQUITLA	896,346	886,486			Coincide
	CONSTRUCCIÓN DE PUENTE VEHICULAR.	1,176,408	1,163,468			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	3,350,000	3,313,150		3,350,000	2.5%
ZITLALTÉPEC DE TRINIDAD SÁNCHEZ SANTOS	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE 12 PONIENTE ENTRE CALLE 5 NORTE Y CALLE 13 NORTE DE LA LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC	462,174	457,090	1,000,000		Coincide
	CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE ADOQUIN EN CALLE 6 PONIENTE ENTRE CALLE 3 NORTE Y CALLE 5 DE MAYO, LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC, MUNICIPIO DE ZITLALTEPEC DE TRINIDAD SANCHEZ SANTOS, TLAX.	380,928	376,738			Coincide
	CONSTRUCCION DE GUARNICIONES EN CALLE 4 SUR ENTRE CALLE 7 ORIENTE Y CALLE 9 ORIENTE, DE LA LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC.	88,454	87,481			Coincide

**Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal**

Nombre del municipio	Nombre del proyecto	Monto Convenio (\$)	Pagado (\$)	Monto PEF (\$)	Porcentaje del Presupuesto	Avance Físico/financiero Cédulas Vs reportado a SHCP
	CONSTRUCCION DE BANQUETAS EN CALLE 4 SUR ENTRE CALLE 7 ORIENTE Y CALLE 9 ORIENTE DE LA LOCALIDAD DE ZITLALTEPEC.	68,444	67,691			Coincide
	<b>SUBTOTAL</b>	1,000,000	989,000	1,000,000	0.7%	
	<b>TOTAL</b>	<b>135,304,260</b>	<b>133,815,913</b>	135,304,260		

Fuente: elaboración propia con datos de las Cédulas de los proyectos ejecutados con el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016, PEF 2016, Convenios Federales y Estatales celebrados para la transferencia de recursos del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

A partir de dicho análisis se identificó lo siguiente:

- Los montos establecidos en todos los Convenios de transferencia de recursos coinciden con los aprobados en el PEF 2016 para cada uno de los municipios.
- Todos los Convenios describen la cantidad transferida a la Auditoría Superior de la Federación (uno al millar del monto del proyecto) y la asignada para la administración del proyecto (uno por ciento del total asignado).
- Se encontró que la totalidad de los Convenios celebrados entre el Estado de Tlaxcala y los Municipios cuentan con un "Anexo Único" en el que se describe la cartera de proyectos autorizados y el calendario de avance físico/financiero de la cartera.
- Las obras programadas en el PEF 2016 coinciden con las ejecutadas de acuerdo con las cédulas de cada uno de los proyectos
- Las obras ejecutadas coinciden con las registradas en la página de transparencia presupuestaria del Gobierno Federal. Esta información se encuentra disponible a la ciudadanía en la siguiente liga electrónica:  
[http://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Entidades\\_Federativas/mapaRamo23/rep.html?fondo=U132&area=29&anio=2016](http://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Entidades_Federativas/mapaRamo23/rep.html?fondo=U132&area=29&anio=2016)
- La planeación establecida en las cédulas de los proyectos y en los calendarios de avance físico y financiero descritos en el anexo único de los Convenios celebrados entre el Estado de Tlaxcala y los municipios son coincidentes.

## 5. RESULTADOS

De acuerdo con el Modelo de Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño del Estado del Tlaxcala, en esta sección se debe incluir un análisis de los resultados más relevantes que provengan de evaluaciones de impacto y/o de evaluaciones externas realizadas al Fondo.

Sin embargo, a la fecha de la evaluación no se cuentan con resultados derivados de evaluaciones externas realizadas al Estado de Tlaxcala sobre el uso y ejecución de los recursos del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

## 6. VALORACIÓN

A partir del análisis realizado, es posible concluir que el Estado de Tlaxcala cuenta con información documental que permite validar el adecuado uso, control y ejecución de los recursos del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

Asimismo, el Estado y los municipios se apegan a los criterios para la aplicación y seguimiento de los recursos del Fondo establecidos en sus lineamientos de operación, sin embargo, existe un área de oportunidad por parte de los municipios en la transparencia y rendición de cuentas.

Es necesario incluir en las páginas oficiales de internet de los municipios la información relativa a las obras realizadas con los recursos del Fondo, así como de sus montos, proveedores y avances físicos y financieros.

## 7. COBERTURA

### **Área de enfoque potencial, objetivo y atendida**

No se identificó un documento en el que se defina la población potencial ni objetivo del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

Sin embargo, se considera como área de enfoque potencial y objetivo a los “Proyectos de infraestructura, principalmente pavimentación de calles y avenidas; alumbrado público; drenaje y alcantarillado; mantenimiento de vías; construcción, rehabilitación y remodelación de espacios educativos, artísticos y culturales; construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios para la práctica del deporte, entre otras acciones de infraestructura urbana y social”.

Derivado de lo anterior se considera como área de enfoque atendida los proyectos de infraestructura ejecutados en un ejercicio fiscal, con los recursos programados en el PEF destinados al Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

Aunque las definiciones anteriores se derivan de los objetivos del Fondo planteados en los lineamientos de operación del Fondo, es importante señalar que éstos carecen un apartado que defina con precisión la población o área de enfoque potencial, objetivo y atendida del FORTALECE.

Con la finalidad de que los municipios conozcan de manera clara el área de enfoque del Fondo se sugiere que, a nivel Estatal, se establezca un documento en donde se definan con claridad y precisión.

## VI. SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

En esta sección, se busca analizar el avance del Programa en el seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de evaluaciones externas.

Sin embargo, las acciones realizadas por el Estado para el uso y ejecución de los recursos del FORTALECE no han sido sometidas a evaluaciones externas debido a que dicho Fondo se creó en el ejercicio fiscal 2016.

Uno de los cambios más relevantes realizados por la Cámara de Diputados al PEF 2016 referente a los recursos del Ramo General 23, consistió en la creación de FORTALECE, el cual resulta de la fusión de los objetivos del Fondo de Cultura, Fondo de Infraestructura Deportiva y del Fondo de Pavimentación y Desarrollo Municipal que formaban parte del Ramo General 23.

En 2015, el Estado de Tlaxcala recibió recursos federales provenientes de los tres Fondos anteriormente mencionados, a partir de lo cual fueron seleccionados en el PAE 2016 para ser sometidos a una evaluación de específica de desempeño.

Los aspectos susceptibles de mejora a resaltar de las tres evaluaciones tienen los siguientes aspectos en común:

- Sugieren la creación de un documento de planeación estatal, en el que se explique el objetivo de los Fondos; se plantee un diagnóstico con la problemática existente en materia de infraestructura cultural, deportiva e infraestructura urbana y social; y se defina su población potencial y objetivo.



- Dichas evaluaciones sugieren que, a partir de dicho diagnóstico, se deriven objetivos de inversión en infraestructura en proyectos de alto impacto regional.
- Asimismo, sugieren la realización de estudios de factibilidad de los proyectos presentados por los municipios, en los que se determine la viabilidad y pertinencia de los mismos.
- También sugieren el diseño de una Matriz de Indicadores para Resultados que permitirá vincular los distintos instrumentos para el diseño, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora de los programas, resultado de un proceso de planeación realizado con base en la Metodología de Marco Lógico.

Es importante señalar, que el Estado no cuenta con un documento de seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de dichas evaluaciones, debido a que los Fondos se fusionaron en el FORTALECE.

Sin embargo, los hallazgos identificados en dichas evaluaciones siguen manifestándose en el FORTALECE por lo que se considera importante, sean tomados en cuenta para mejorar el desempeño en el uso y ejecución de los recursos del Fondo.

## VII. CONCLUSIONES

### 1. FORTALEZAS

El Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal, se encuentra alineado al PND 2013-2018 en el Objetivo 4.1 Mantener la estabilidad macro económica del país. Estrategia 4.1.3 “Promover un ejercicio eficiente de los recursos presupuestarios disponibles, que permita generar ahorros para fortalecer los programas prioritarios de las dependencias y entidades”.

Asimismo, se encuentra vinculado al Objetivo 1 “Ejercer una política fiscal responsable que fomente el desarrollo económico” del PRONAFIDE 2013-2018.

En cuanto a la alineación estatal se identificó una alineación con el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2016, específicamente en el Eje II “Desarrollo y crecimiento sustentable”, Objetivo: “Fomentar la Infraestructura de Redes Municipales para impulsar la regionalización y el fortalecimiento de la gestión económica de los gobiernos locales”.

El Estado de Tlaxcala cuenta con información documental que permite validar el adecuado uso, control y ejecución de los recursos del Fondo de acuerdo con los proyectos y montos aprobados a nivel federal.

En los Convenios para el otorgamiento de subsidios celebrados entre la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el Gobierno del Estado de Tlaxcala, es posible identificar el subsidio otorgado al Estado y a cada municipio derivado del Fondo. Asimismo, cuenta con información sobre las obras ejecutadas en cada municipio.

Cada uno de los proyectos realizados con los recursos del Fondo cuenta con una Cédula de Proyecto en donde es posible identificar el tipo de obra y el avance físico y financiero de la misma.

La Entidad reporta trimestralmente a la SHCP el avance físico y financiero de los proyectos aprobados a ejecutar con los recursos del Fondo.

El Estado y los municipios se apegan a los criterios para la aplicación y seguimiento de los recursos del Fondo establecidos en sus lineamientos de operación.

## **2. RETOS**

El principal reto que enfrentan los municipios beneficiados con los recursos del Fondo se centra en mejorar sus mecanismos de transparencia y rendición de cuentas. Es necesario hacer accesible a la ciudadanía, los proyectos realizados, así como sus montos y el seguimiento avances físicos y financieros.

Otro reto importante que enfrenta el Estado es la carencia de lineamientos y criterios de elegibilidad de proyectos que normen la asignación de los recursos del Fondo. La distribución se realiza de manera discrecional por lo que es necesario contar con un documento que establezca los criterios necesarios para garantizar que se apoyan proyectos de infraestructura de alto impacto.

Asimismo, se identificó que las acciones realizadas por el Estado para el uso y ejecución de los recursos del Fondo carecen de indicadores de gestión y de resultados que permitan monitorear su desempeño y garantizar que el subsidio sea invertido en proyectos de alto impacto para el desarrollo estatal y municipal.

En el Estado, no se han realizado evaluaciones externas al uso y ejecución de los recursos del Fondo, por lo cual no se lleva un seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora.

### 3. RECOMENDACIONES

- Derivado de esta evaluación, se sugiere la creación de indicadores de gestión y de resultados a fin de contar con elementos que permitan llevar un control y monitoreo del desempeño de las acciones que realiza el Estado para la aplicación seguimiento, transparencia y rendición de cuentas de los recursos del Fondo.
- La creación de indicadores permitirá medir el desempeño en el uso y ejecución de los recursos del Fondo en el tiempo, y con ello, el impacto que éste genera en el desarrollo estatal y municipal.
- Se sugiere la creación de un diagnóstico estatal sobre las necesidades de inversión en infraestructura estatal y municipal, a partir del cual, se establezcan proyectos prioritarios para su atención.
- Asimismo, se sugiere la creación de un documento estatal que plasme los objetivos del Fondo y establezca una estrategia de cobertura a largo plazo para subsanar las necesidades de infraestructura detectadas en el diagnóstico estatal.
- Se sugiere que dicho documento establezca lineamientos o criterios de elegibilidad de proyectos a nivel estatal que permitan garantizar la selección de proyectos de inversión prioritarios y de alto impacto en los municipios beneficiados.
- Es importante que dicho documento se encuentre alineado un Programa de obras municipal a fin de garantizar que los recursos del Fondo se destinen a proyectos prioritarios.

- Es recomendable que los municipios mejoren sus mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, a fin de poner a disposición de la ciudadanía, los proyectos ejecutados con los recursos del Fondo, así como los montos, proveedores y avances físicos y financieros de los mismos.

#### **4. CONSIDERACIONES SOBRE LA EVOLUCIÓN DEL PRESUPUESTO**

En el PEF 2016 se aprobó una asignación de \$9,948,655,991.00 (Nueve mil novecientos cuarenta y ocho millones seiscientos cincuenta y cinco mil novecientos noventa y un pesos 00/100 Moneda Nacional) para el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal.

De estos recursos se aprobó la cantidad de \$135,304,260.00 pesos (Ciento treinta y cinco millones, trescientos cuatro mil, doscientos sesenta pesos 00/100 Moneda Nacional) al Estado de Tlaxcala.

De acuerdo con el artículo 11, primer párrafo del PEF 2016 y a los numerales 27 y 28 de los Lineamientos de operación del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal”, la SHCP transfiere la Auditoría Superior de la Federación el uno al millar de los proyectos convenidos para su fiscalización. Además, se destina hasta el uno por ciento del monto total asignado al Fondo para su administración.

Por lo anterior el presupuesto 2016 para el Estado de Tlaxcala proveniente del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal es el siguiente:

**Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal**

PRESUPUESTO FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA ESTATAL Y MUNICIPAL DEL ESTADO DE TLAXCALA 2016.

Recursos programados	Retención ASF	Gastos de administración	Recursos transferidos	Recursos ejercidos
\$135,304,260.00	\$135,304.26	\$1,353,042.60	\$133,815,913.14	\$133,815,913.14

Año	Aprobado	Modificado	Ejercido	Ejercido/Modificado
2016	\$135,304,260.00	\$133,815,913.14	\$133,815,913.14	100%

**Presupuesto del Fondo 2016 por Capítulos del Gasto**

Capítulos de gasto	Concepto		Aprobado	Modificado	Ejercido	Ejercido/Modificado
4000: Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	4100	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO				
	4200	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO				
	4300	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$135,304,260.00	\$133,815,913.14	\$133,815,913.14	100%
	4400	AYUDAS SOCIALES				
	4500	PENSIONES Y JUBILACIONES				
	4600	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS				
	4700	TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL				
	4800	DONATIVOS				
	4900	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR				
	Subtotal de Capítulo 4000					
<b>Total</b>			<b>\$135,304,260.00</b>	<b>\$133,815,913.14</b>	<b>\$133,815,913.14</b>	<b>100%</b>

## I. VALORACIÓN FINAL DEL DESEMPEÑO DEL FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA ESTATAL Y MUNICIPAL

A continuación, se presentan los criterios utilizados para obtener las calificaciones en el desempeño del Fondo por tema de evaluación.

Para ello, se consideran seis temas fundamentales en el desarrollo de la evaluación; pudiendo obtener un máximo de 60 puntos. Cuando algún criterio no sea válido para el Fondo, no se considerará para la obtención de la calificación final.

Dicha calificación final se calcula de la siguiente manera:

$$\frac{\sum \text{Puntos obtenidos en cada tema de la evaluación}}{\text{Puntuación máxima de los temas aplicables}}$$

Alineación a la Política de Planeación Nacional, Estatal y Sectorial.		
Criterios	Puntuación Máxima	Puntuación del Programa
Alineación a Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018	4	4
Alineación a Programa Sectorial	3	3
Alineación al Plan Estatal de Desarrollo 2011-2016	3	3

Matriz de Indicadores para Resultados		
Criterios	Puntuación Máxima	Puntuación del Programa
Cuenta con MIR	4	No aplica
Lógica vertical	3	No aplica
Lógica horizontal	3	No aplica

Indicadores de Resultados y Gestión		
Criterios	Puntuación Máxima	Puntuación del Programa
Cuenta con Indicadores	5	2
Información presentada en la ficha técnica	3	No Aplica
Cumplimiento de los criterios de los indicadores: claridad, relevancia, economía, monitoreable y adecuado.	2	No Aplica

Avance de Indicadores y análisis de metas		
Criterios	Puntuación Máxima	Puntuación del Programa
Los proyectos cumplen con objeto del fondo y tipos de apoyo	3	3
La Entidad cumple con el procedimiento para la solicitud de recursos e informe de ejecución de los proyectos	2	2
Cumplimiento de los criterios de transparencia y rendición de cuentas.	3	1
Cumplimiento de lo establecido en Convenios	2	2

Cobertura		
Criterios	Puntuación Máxima	Puntuación del Programa
Definición de la población o área de enfoque potencial, objetivo y atendida	6	5
Evolución de la cobertura	4	No aplica



Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora		
Criterios	Puntuación Máxima	Puntuación del Programa
Avance en las acciones de mejora comprometidas	10	No aplica

### Valoración Final del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal

TEMA DE LA EVALUACIÓN	CALIFICACIÓN	JUSTIFICACIÓN
Alineación a la Política de Planeación Nacional, Estatal y Sectorial.	10	El Fondo contribuye a los objetivos y estrategias de los documentos rectores de planeación nacional, sectorial y estatal
Matriz de Indicadores para Resultados	No Aplica	Se considera que el FONDO no requiere contar con una MIR debido a que su ejecución depende de los municipios y el Estado únicamente funciona como ente encargado de la transferencia de los recursos federales.
Indicadores de Resultados y Gestión	5	Aunque el Fondo no cuenta con indicadores de resultados y gestión, es posible evaluar el uso y ejecución de los recursos a partir del avance físico y

TEMA DE LA EVALUACIÓN	CALIFICACIÓN	JUSTIFICACIÓN
		financiero.
<b>Avance de Indicadores y análisis de metas</b>	8	Los apoyos otorgados cumplen de manera general con los Lineamientos de Operación del Fondo.
<b>Cobertura</b>	5	<p>No se cuenta con un documento que defina a su población potencial, objetivo y atendida.</p> <p>A partir de los Lineamientos de Operación del Fondo es posible identificar a su población potencial y objetivo. Mientras que la población atendida se identifica en la base de datos de los beneficiarios.</p> <p>Debido a que el Fondo es de nueva creación no cuenta con información sobre la evolución de la cobertura.</p>
<b>Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora</b>	No Aplica	Debido a que el Fondo es de nueva creación no cuenta con evaluaciones anteriores.
<b>Valoración Final</b>	8.0	El FORTALECE obtuvo 25 puntos de 31 posibles.

## FUENTES DE INFORMACIÓN

- Avance físico y financiero del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016. Anexo 2. Calendario de Avance físico y financiero de la cartera de proyectos. Estado de Tlaxcala.
- Convenios de coordinación y transferencia de recursos federales del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal, correspondiente al Ramo 23 Provisiones Salariales y Económicas celebrados entre la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Tlaxcala y los municipios que recibieron recursos del Fondo 2016.
- Convenios para el otorgamiento de subsidios celebrados por el Gobierno Federal y el Gobierno de Tlaxcala 2016 para el otorgamiento de recursos derivados del Fondo para la Infraestructura Estatal y Municipal 2016.
- Estrategia Programática del Presupuesto de Egresos de la Federación 2016
- Lineamientos de operación del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016. DOF: 29-enero-2016
- Notas Técnicas de los proyectos realizados con el Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016.
- Página web del Ramo 23, disponible en: <http://ramo23.com/>
- Páginas web de los Municipios que recibieron recursos del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal para el ejercicio fiscal 2016.
- Portal de transparencia presupuestaria. Seguimiento de Recursos del Ramo 23, disponible en:

<http://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/es/PTP/EntidadesFederativas#MapasRamo23>.

- Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018
- Presupuesto de Egresos de la Federación 2016
- Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo 2013-2018
- Plan Estatal de Desarrollo de Tlaxcala 2011-2016
- Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño 2016. Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño. Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Tlaxcala.

## II. DATOS DEL PROVEEDOR ADJUDICADO

Nombre de la instancia evaluadora:	El Colegio de Tlaxcala A. C.
Nombres del evaluador:	Dr. Alfredo Alfonso Nava Morales
Nombre de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación:	Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Planeación y Finanzas del Gobierno del Estado de Tlaxcala.
Nombre del titular de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación:	Diana Quechol Cadena
Forma de contratación de la instancia evaluadora:	Adjudicación Directa
Costo total de la evaluación:	278,400
Fuentes de financiamiento:	Estatal

**Evaluación Específica de Desempeño**

Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal 2016  
Ramo General 23 "Provisiones Salariales y Económicas"

**El Colegio de Tlaxcala, A. C.  
Secretaría de Planeación y Finanzas  
Gobierno del Estado de Tlaxcala**

